



FEDERAÇÃO
DE ANDEBOL
DE PORTUGAL

Plano de Atividades 2013

- ✧ O país e o mundo enfrentam uma situação económica delicada;
- ✧ Redução da alocação de recursos financeiros públicos e privados, o que obriga a uma alteração de paradigma na gestão;
- ✧ Esta conjuntura exige uma postura atenta, responsável, proativa e inovadora.

1. Enquadramento

2. Missão

3. Desenvolvimento da Prática Desportiva

4. Organização da Federação

5. Remunerações e Encargos com Pessoal

6. Quadros Competitivos

7. Estudos

8. Andebol de Praia

9. Organismos internacionais e eventos especiais

10. Prática Desportiva Juvenil

11. Andebol 4 ALL

12. Projetos de desenvolvimento da prática desportiva juvenil



- ✧ Consolidar a mudança e centrar a FAP na sua vocação;
- ✧ Promover a proximidade entre todos os agentes da modalidade;
- ✧ Dar voz e responsabilidade às Associações Regionais, às Associações de Classe e aos Clubes;
- ✧ Adequar as decisões da FAP em função das condições financeiras atuais;
- ✧ Desenvolver uma cultura de inovação forte, centrada nas prioridades da modalidade.

1. Enquadramento

2. Missão

3. Desenvolvimento da Prática Desportiva

4. Organização da Federação

5. Remunerações e Encargos com Pessoal

6. Quadros Competitivos

7. Estudos

8. Andebol de Praia

9. Organismos internacionais e eventos especiais

10. Prática Desportiva Juvenil

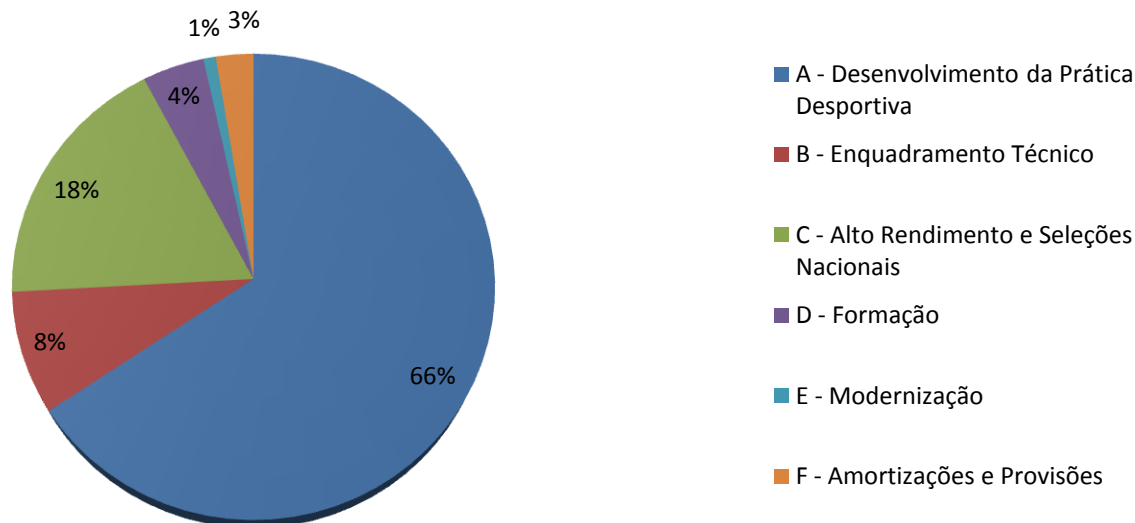
11. Andebol 4 ALL

12. Projetos de desenvolvimento da prática desportiva juvenil



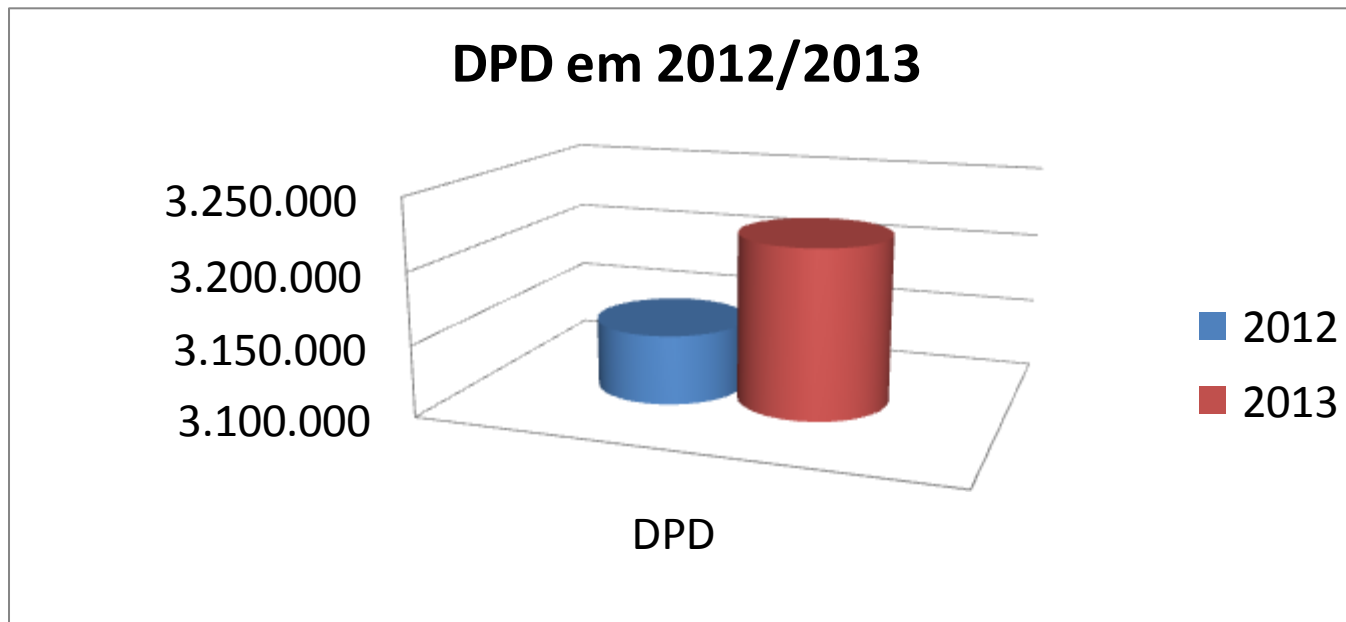
✧ Prioridade dada ao desenvolvimento da prática desportiva;

Distribuição da Estrutura de Custos



1. Enquadramento
2. Missão
- 3. Desenvolvimento da Prática Desportiva**
4. Organização da Federação
5. Remunerações e Encargos com Pessoal

6. Quadros Competitivos
7. Organismos internacionais e eventos especiais
8. Contratos e Programas
9. Seguros Desportivos
10. Prática Desportiva Juvenil
11. Andebol 4 ALL
12. Projetos de desenvolvimento da prática desportiva juvenil



1. Enquadramento
2. Missão
- 3. Desenvolvimento da Prática Desportiva**
4. Organização da Federação
5. Remunerações e Encargos com Pessoal
6. Quadros Competitivos
7. Estudos
8. Andebol de Praia
9. Organismos internacionais e eventos especiais
10. Prática Desportiva Juvenil
11. Andebol 4 ALL
12. Projetos de desenvolvimento da prática desportiva juvenil

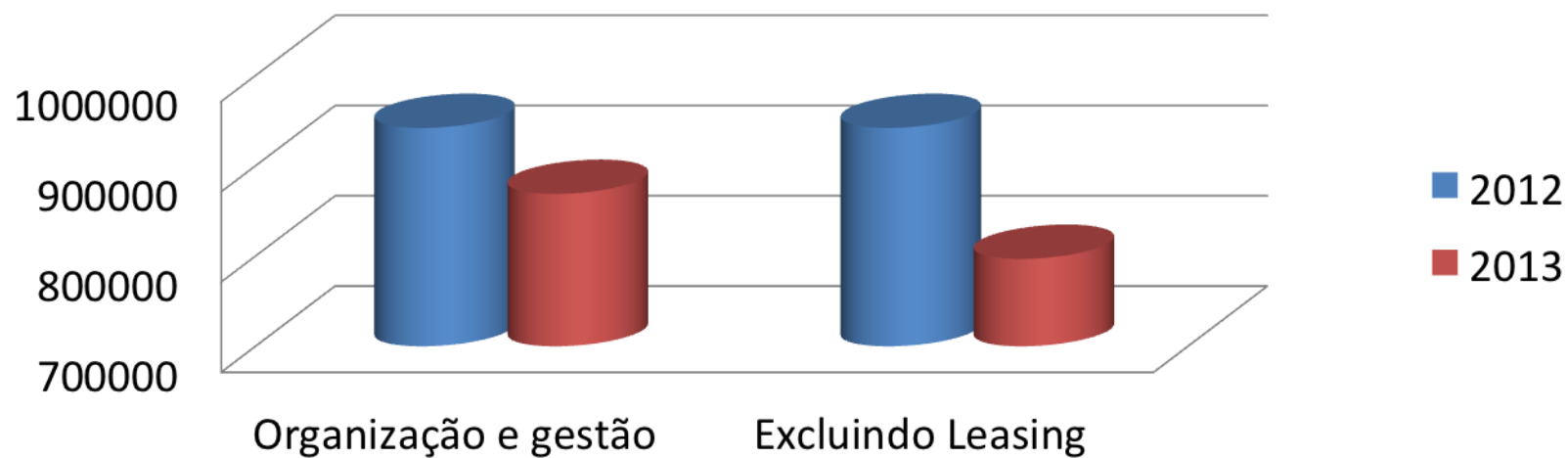
- ✧ Reestruturação interna em curso;
- ✧ Critérios de racionalidade económica, eficiência e contenção de custos;
- ✧ Evidencia-se a redução de custos com a Organização e Gestão da Federação, com e sem a contabilização do Leasing contratualizado em 2012.

1. Enquadramento
2. Missão
3. Desenvolvimento da Prática Desportiva
- 4. Organização da Federação**
5. Remunerações e Encargos com Pessoal

6. Quadros Competitivos
7. Estudos
8. Andebol de Praia
9. Organismos internacionais e eventos especiais
10. Prática Desportiva Juvenil
11. Andebol 4 ALL
12. Projetos de desenvolvimento da prática desportiva juvenil



Custos com a Organização e Gestão da Federação



▼
-7.8%

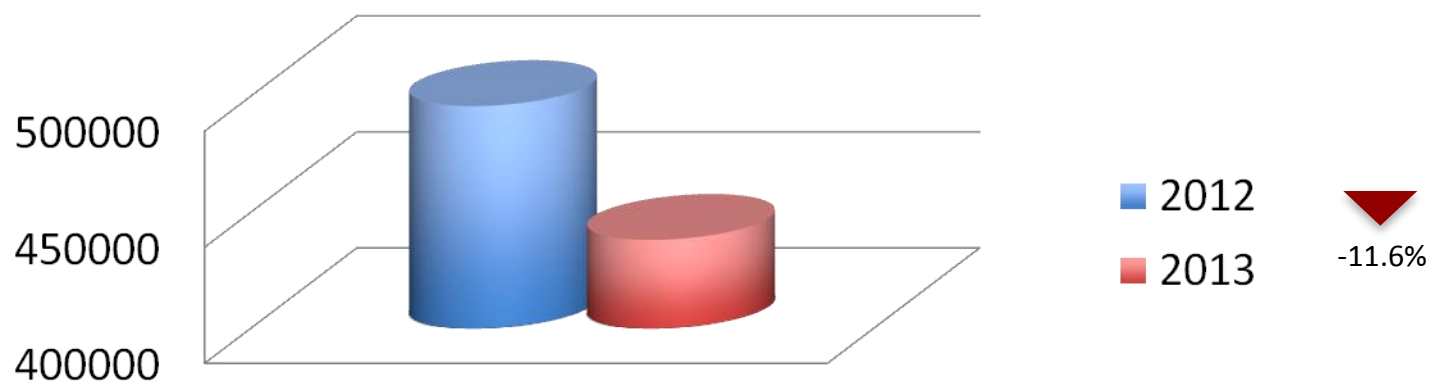
▼
-15.4%

1. Enquadramento
2. Missão
3. Desenvolvimento da prática Desportiva
- 4. Organização da Federação**
5. Remunerações e Encargos com Pessoal

6. Quadros Competitivos
7. Estudos
8. Andebol de Praia
9. Organismos internacionais e eventos especiais
10. Prática Desportiva Juvenil
11. Andebol 4 ALL
12. Projetos de desenvolvimento da prática desportiva juvenil

- ✧ Sensibilização dos funcionários e colaboradores da FAP para uma maior proximidade e disponibilidade nos contatos com os vários agentes da modalidade.

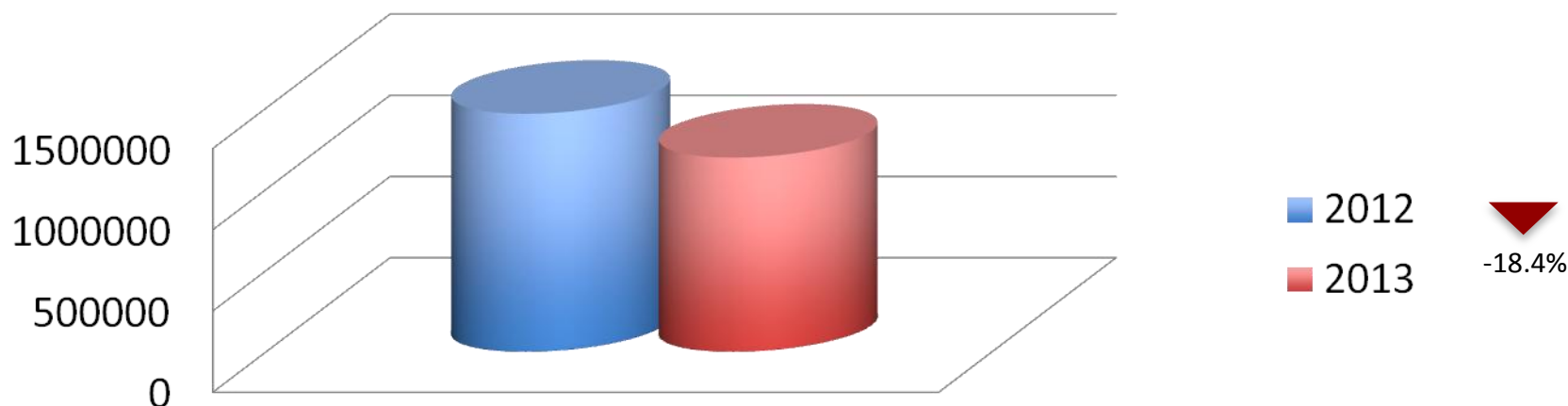
Remunerações e encargos com pessoal



1. Enquadramento
2. Missão
3. Desenvolvimento da Prática Desportiva
4. Organização da Federação
- 5. Remunerações e Encargos com Pessoal**
6. Quadros Competitivos
7. Estudos
8. Andebol de Praia
9. Organismos internacionais e eventos especiais
10. Prática Desportiva Juvenil
11. Andebol 4 ALL
12. Projetos de desenvolvimento da prática desportiva juvenil

- ✧ Estabilidade;
- ✧ Ajustamentos decorrentes da experiência da época em curso;
- ✧ Auscultação prévia.

Quadros Competitivos



1. Enquadramento
2. Missão
3. Desenvolvimento da Prática Desportiva
4. Organização da Federação
5. Remunerações e Encargos com Pessoal

6. Quadros Competitivos

7. Estudos
8. Andebol de Praia
9. Organismos internacionais e eventos especiais
10. Prática Desportiva Juvenil
11. Andebol 4 ALL
12. Projetos de desenvolvimento da prática desportiva juvenil

- ✧ Quadros Competitivos;
- ✧ Escalões etários;
- ✧ Plano de desenvolvimento do Andebol Feminino.

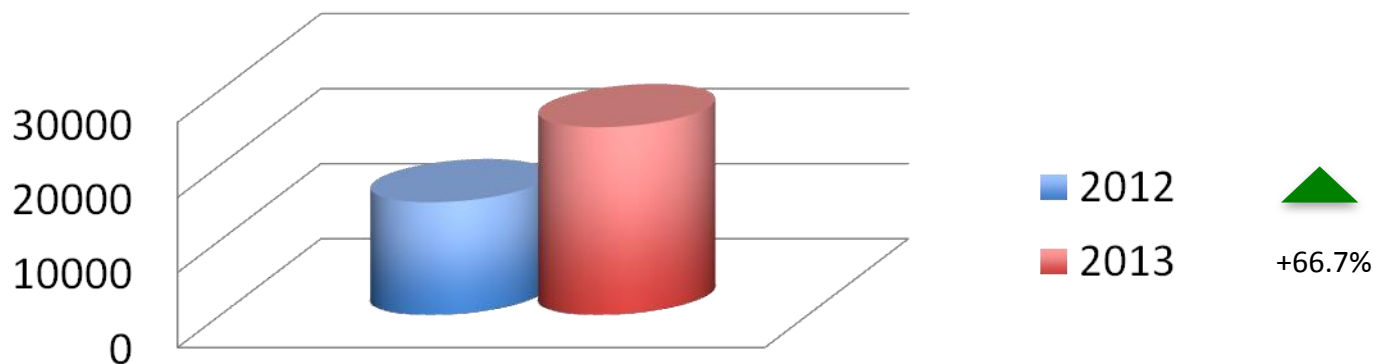
1. Enquadramento
2. Missão
3. Desenvolvimento da Prática Desportiva
4. Organização da Federação
5. Remunerações e Encargos com Pessoal



6. Quadros Competitivos
- 7. Estudos**
8. Andebol de Praia
9. Organismos internacionais e eventos especiais
10. Prática Desportiva Juvenil
11. Andebol 4 ALL
12. Projetos de desenvolvimento da prática desportiva juvenil

- ✧ Plano integrado para 4 anos;
- ✧ Aumento da visibilidade;
- ✧ Alargamento dos períodos de prática.

Andebol de Praia



1. Enquadramento
2. Missão
3. Desenvolvimento da Prática Desportiva
4. Organização da Federação
5. Remunerações e Encargos com Pessoal

6. Quadros Competitivos
7. Estudos
- 8. Andebol de Praia**
9. Organismos internacionais e eventos especiais
10. Prática Desportiva Juvenil
11. Andebol 4 ALL
12. Projetos de desenvolvimento da prática desportiva juvenil

- ✧ Participação de Dirigentes em Organismos Internacionais;
- ✧ 75º Aniversário da FAP;
- ✧ Gala do Andebol.

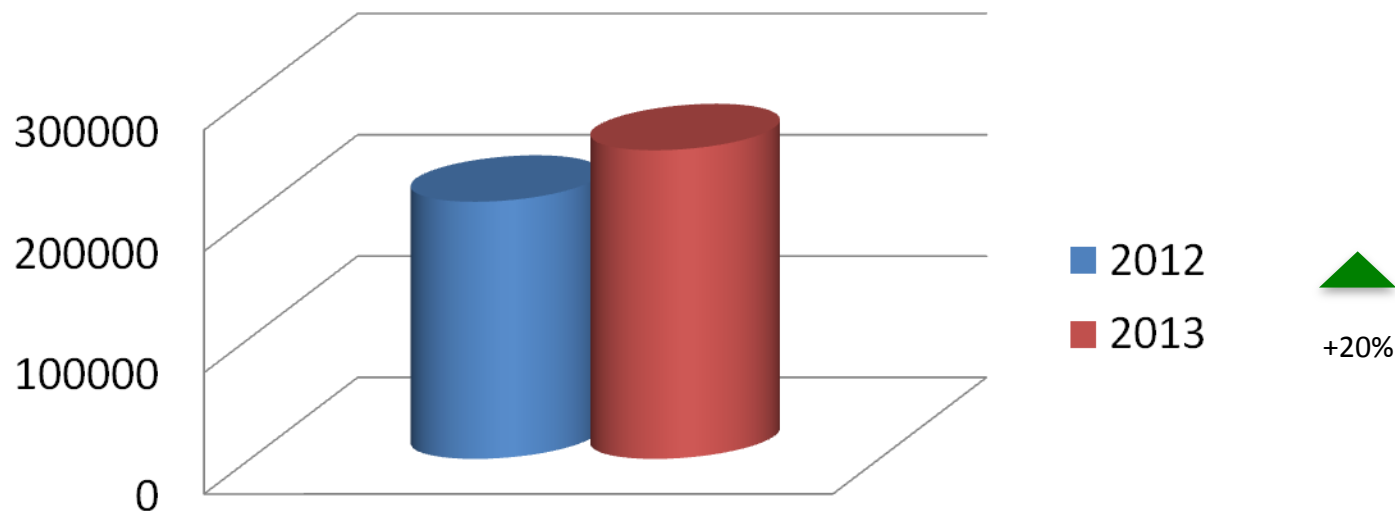
1. Enquadramento
2. Missão
3. Desenvolvimento da Prática Desportiva
4. Organização da Federação
5. Remunerações e Encargos com Pessoal



6. Quadros Competitivos
7. Estudos
8. Andebol de Praia
- 9. Organismos internacionais e eventos especiais**
10. Prática Desportiva Juvenil
11. Andebol 4 ALL
12. Projetos de desenvolvimento da prática desportiva juvenil

- ✧ Associações Regionais – parceiros de eleição, com crescentes delegações de competências.

Associações Regionais



1. Enquadramento
2. Missão
3. Desenvolvimento da Prática Desportiva
4. Organização da Federação
5. Remunerações e Encargos com Pessoal
6. Quadros Competitivos
7. Estudos
8. Andebol de Praia
9. Organismos internacionais e eventos especiais
- 10. Contratos Programa**
11. Andebol 4 ALL
12. Projetos de desenvolvimento da prática desportiva juvenil

- ✧ Associações de Classe – estabelecimento de protocolos que podem envolver delegações de competências.

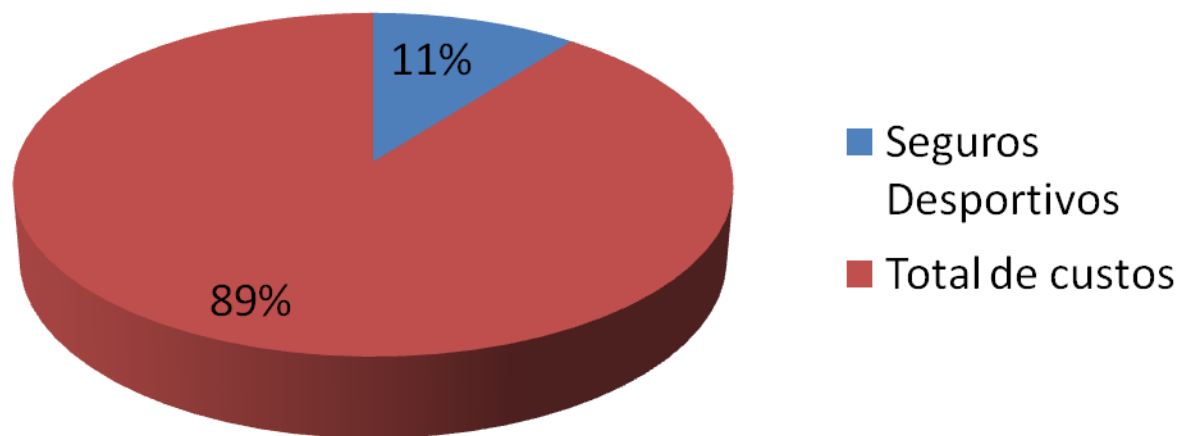
1. Enquadramento
2. Missão
3. Desenvolvimento da Prática Desportiva
4. Organização da Federação
5. Remunerações e Encargos com Pessoal



6. Quadros Competitivos
7. Estudos
8. Andebol de Praia
9. Organismos internacionais e eventos especiais
- 10. Contratos Programa**
11. Andebol 4 ALL
12. Projetos de desenvolvimento da prática desportiva juvenil

✧ Peso excessivo no orçamento geral da Federação.

Peso dos Seguros Desportivos

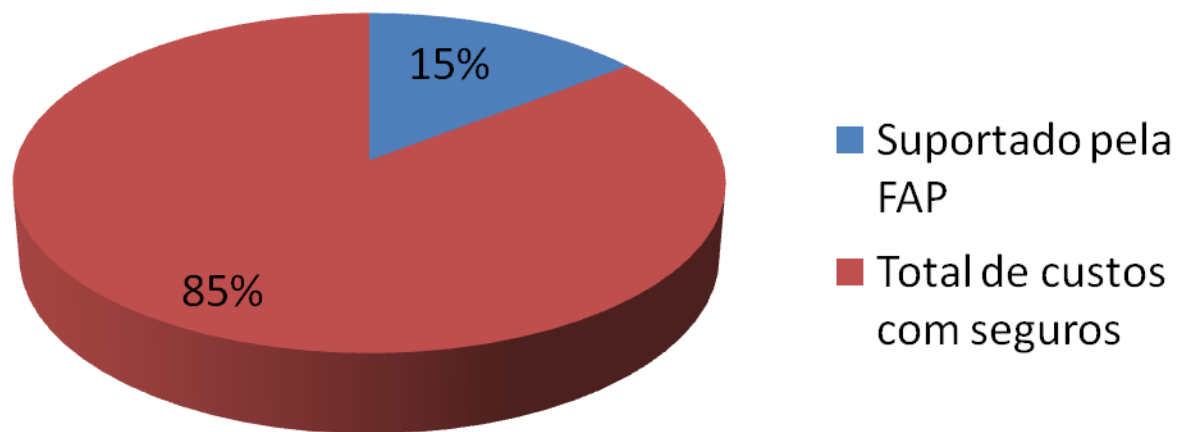


1. Enquadramento
2. Missão
3. Desenvolvimento da Prática Desportiva
4. Organização da Federação
5. Remunerações e Encargos com Pessoal

6. Quadros Competitivos
7. Estudos
8. Andebol de Praia
9. Organismos internacionais e eventos especiais
10. Contratos Programa
- 11. Seguro Desportivo**
12. Projetos de desenvolvimento da prática desportiva juvenil

- ✧ Análise detalhada acerca da natureza do financiamento interno dos seguros desportivos.

Apoio FAP nos Seguros Desportivos



1. Enquadramento
2. Missão
3. Desenvolvimento da prática Desportiva
4. Organização da Federação
5. Remunerações e Encargos do Pessoal
6. Quadros Competitivos
7. Estudos
8. Andebol de Praia
9. Dirigentes em organismos internacionais
10. Contratos e Programas
- 11. Seguro Desportivo**
12. Projetos de desenvolvimento da prática desportiva juvenil

- ✧ O crescimento e desenvolvimento do Andebol na Escola é de enorme importância;
- ✧ Três eixos estratégicos de desenvolvimento:
 - a) Ensino do Andebol;
 - b) Atividades da Escola relacionadas com Andebol;
 - c) Desporto Escolar.

1. Enquadramento
2. Missão
3. Desenvolvimento da Prática Desportiva
4. Organização da Federação
5. Remunerações e Encargos com Pessoal

6. Quadros Competitivos
7. Estudos
8. Andebol de Praia
9. Dirigentes em organismos internacionais
10. Contratos e Programas
11. Seguro Desportivo
- 12. Projetos de desenvolvimento da prática desportiva juvenil**



- ✧ Andebol em Cadeira de Rodas (ACR);
- ✧ Andebol para cidadãos com deficiência intelectual;
- ✧ Andebol para surdos;
- ✧ Andebol para cidadãos privados de liberdade.

13. Andebol “4ALL”

14. Enquadramento Técnico

15. Alto rendimento e seleções nacionais

16. Formação

17. Modernização

18. Amortizações /

Provisões/Redução do Passivo

19. Orçamento para 2013



- ✧ Redução substancial de custos;
- ✧ Aposta num conjunto de técnicos portugueses, jovens, com provas dadas;
- ✧ Centros de Treino Regionais;
- ✧ Centro de Treinos do Andebol Feminino, em Lisboa.

13. Andebol “4ALL”

14. Enquadramento Técnico

15. Alto rendimento e seleções nacionais

16. Formação

17. Modernização

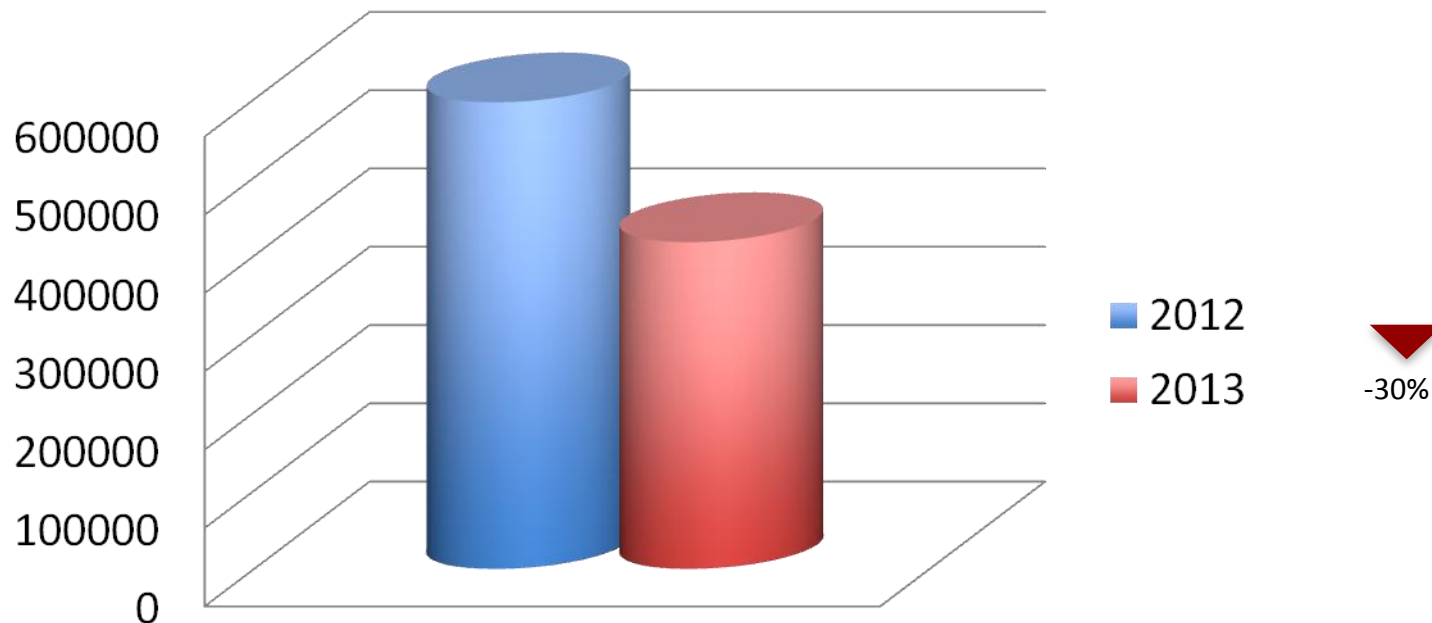
18. Amortizações /

Provisões/Redução do Passivo

19. Orçamento para 2013



Enquadramento Técnico



13. Andebol "4ALL"

14. Enquadramento Técnico

15. Alto rendimento e seleções nacionais

16. Formação

17. Modernização

18. Amortizações /

Provisões/Redução do Passivo

19. Orçamento para 2013

Seleção	Objetivo	Objetivo
Seniores Masculinos	Apurar para Europeu 2014 Ser melhor 3º ou acima	
Seniores Femininos	Apurar para Play off do Mundial 2013	Qualificar para Mundial 2013
Juniores M21	Apurar para Mundial 2013	Ficar em 10º ou acima
Juniores M19	Ficar 8º ou acima no European Open	
Juniores W19	Apurar para o Europeu W19	Entrar no main round
Juniores W17	Apurar para o Europeu W17	Entrar no main round

13. Andebol “4ALL”

14. Enquadramento Técnico

15. Alto rendimento e seleções nacionais

16. Formação

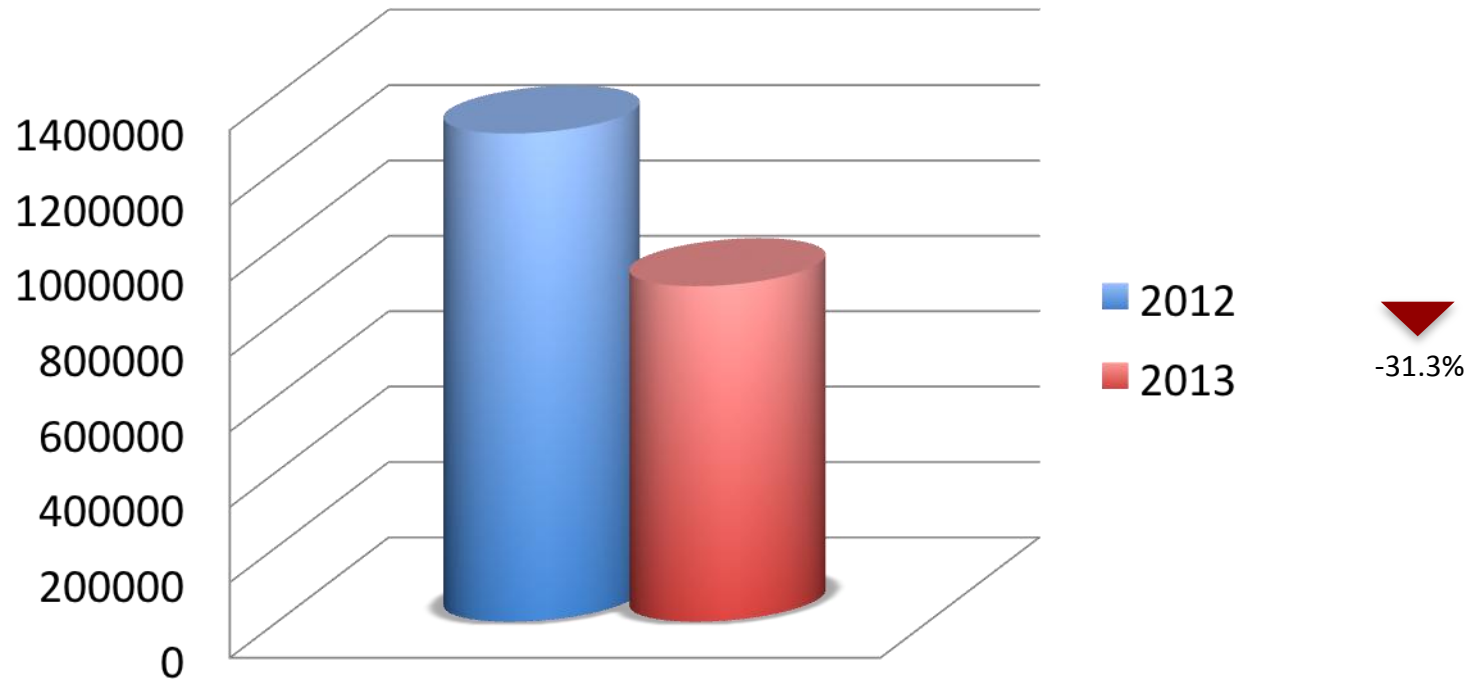
17. Modernização

18. Amortizações /

Provisões/Redução do Passivo

19. Orçamento para 2013

Alto Rendimento e Seleções Nacionais



13. Andebol "4ALL"

14. Enquadramento Técnico

15. Alto rendimento e seleções nacionais

16. Formação

17. Modernização

18. Amortizações /

Provisões/Redução do Passivo

19. Orçamento para 2013



FEDERAÇÃO
DE ANDEBOL
DE PORTUGAL

- ✧ Superado o impedimento de realização de novos cursos;
- ✧ Cursos de Grau 1 e 2, a nível regional;
- ✧ Cursos de Grau 3, a nível nacional;
- ✧ Formação contínua;
- ✧ Alteração especial de cursos para quadros de arbitragem;
- ✧ Formação dos professores de Educação Física;
- ✧ Contenção de custos.

13. Andebol “4ALL”

14. Enquadramento Técnico

15. Alto rendimento e seleções nacionais

16. Formação

17. Modernização

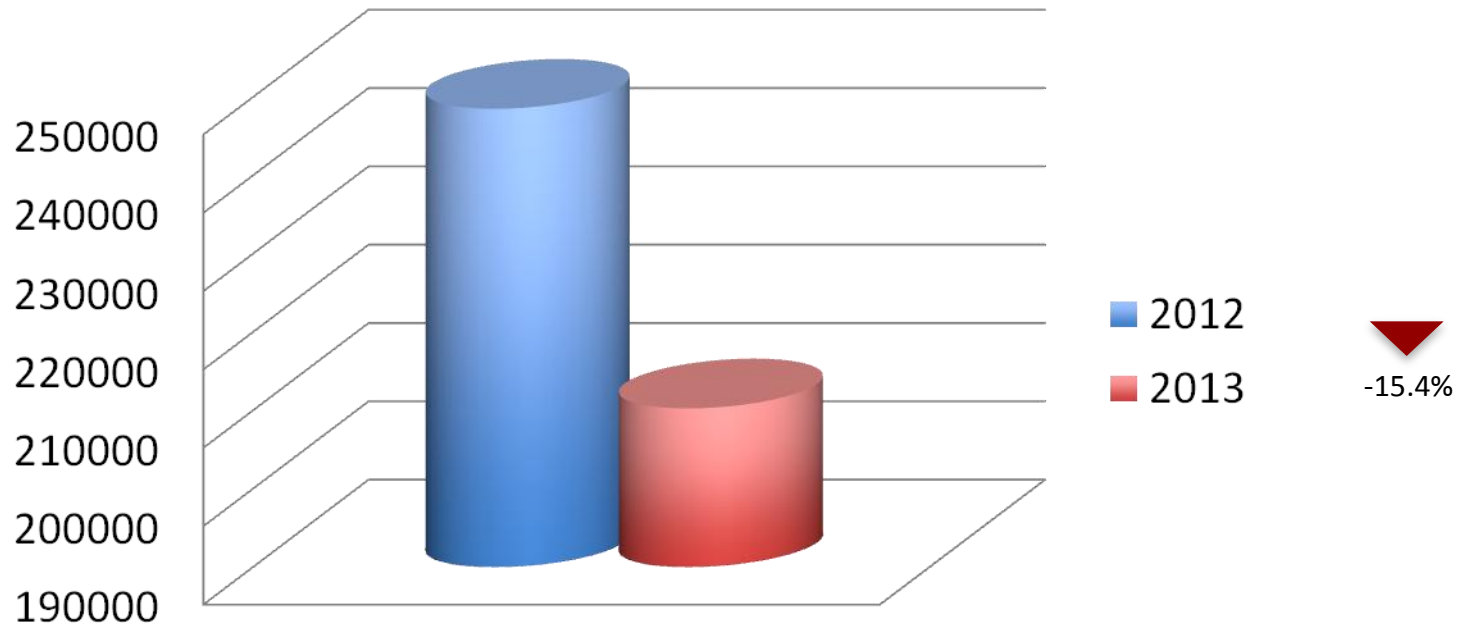
18. Amortizações /

Provisões/Redução do Passivo

19. Orçamento para 2013



Formação



13. Andebol "4ALL"

14. Enquadramento Técnico

15. Alto rendimento e seleções nacionais

16. Formação

17. Modernização

18. Amortizações /

Provisões/Redução do Passivo

19. Orçamento para 2013



FEDERAÇÃO
DE ANDEBOL
DE PORTUGAL

- ✧ Infraestrutura informática;
- ✧ Rede interna partilhada;
- ✧ Fornecimento computadores a clubes CROM;
- ✧ Formação.

13. Andebol “4ALL”

14. Enquadramento Técnico

15. Alto rendimento e seleções nacionais

16. Formação

17. Modernização

18. Amortizações /

Provisões/Redução do Passivo

19. Orçamento para 2013

- ✧ Reestruturação financeira;
- ✧ Necessidade de reduzir o passivo e reforçar provisões;
- ✧ 127 165 euros previstos para 2013.

13. Andebol “4ALL”

14. Enquadramento Técnico

15. Alto rendimento e seleções nacionais

16. Formação

17. Modernização

**18. Amortizações /
Provisões/Redução do Passivo**

13. Orçamento para 2013



- ✧ Realista mas ambicioso;
- ✧ Base no plano de atividades;
- ✧ Ponderação dos custos históricos;
- ✧ Redução dos apoios públicos.

13. Andebol “4ALL”

14. Enquadramento Técnico

15. Alto rendimento e seleções nacionais

16. Formação

17. Modernização

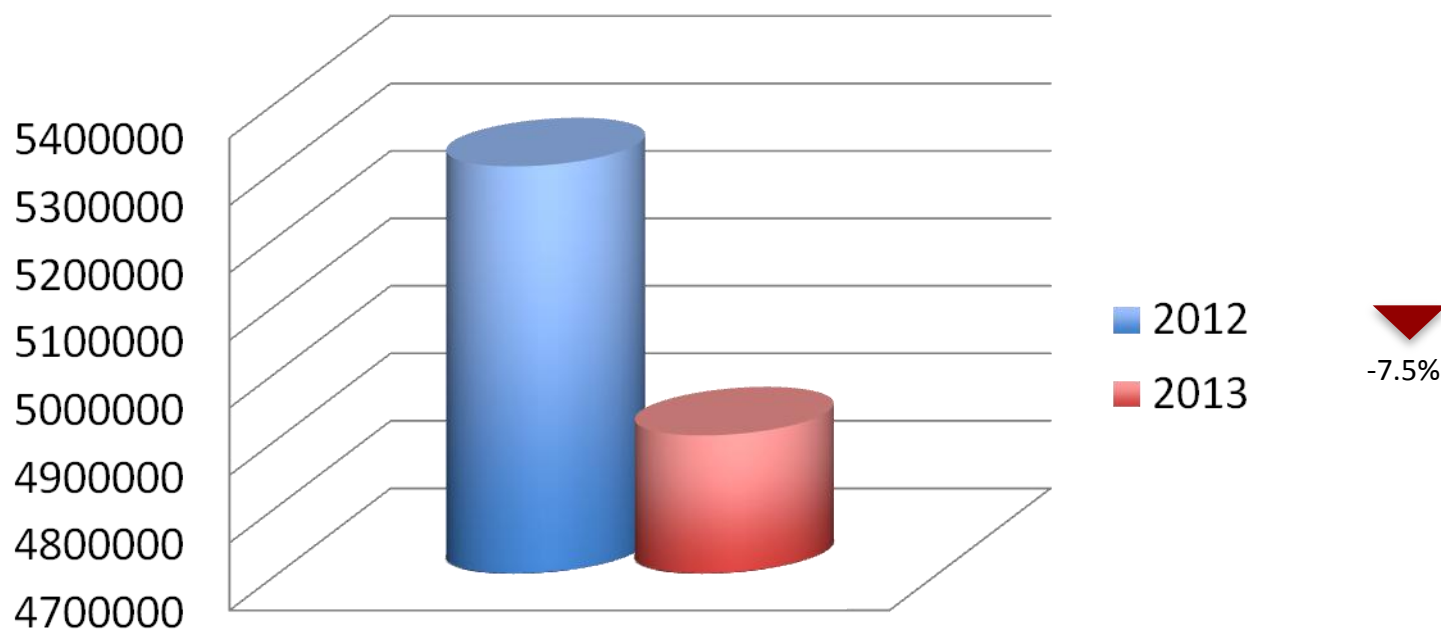
18. Amortizações /

Provisões/Redução do Passivo

13. Orçamento para 2013



Orçamento Total



13. Andebol "4ALL"

14. Enquadramento Técnico

15. Alto rendimento e seleções nacionais

16. Formação

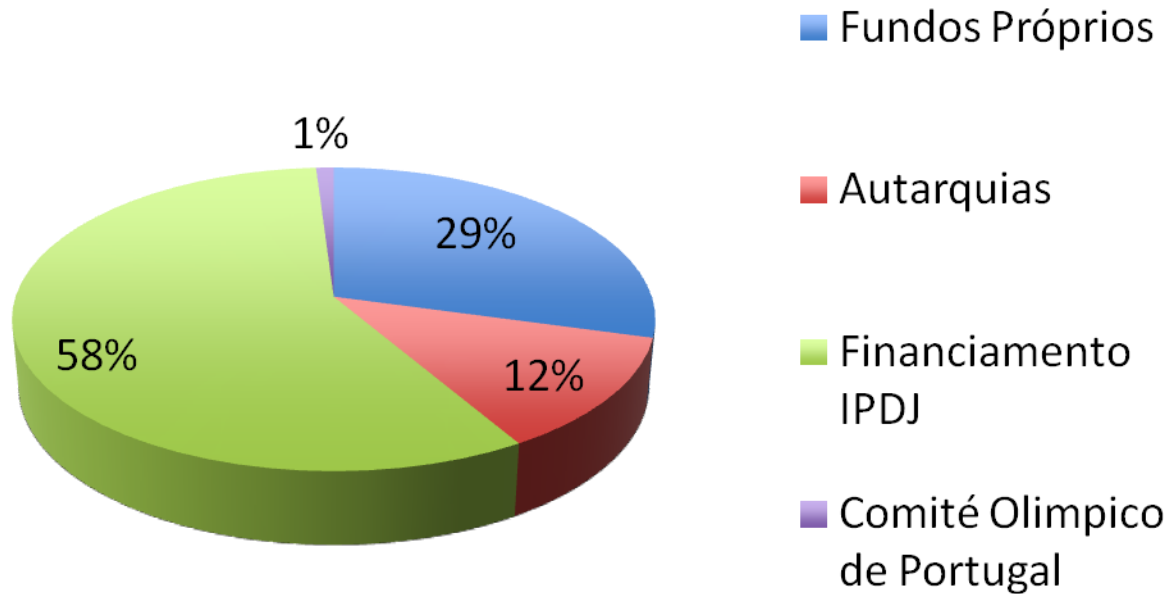
17. Modernização

18. Amortizações /

Provisões/Redução do Passivo

13. Orçamento para 2013

Fontes de Receita



13. Andebol "4ALL"

14. Enquadramento Técnico

15. Alto rendimento e seleções nacionais

16. Formação

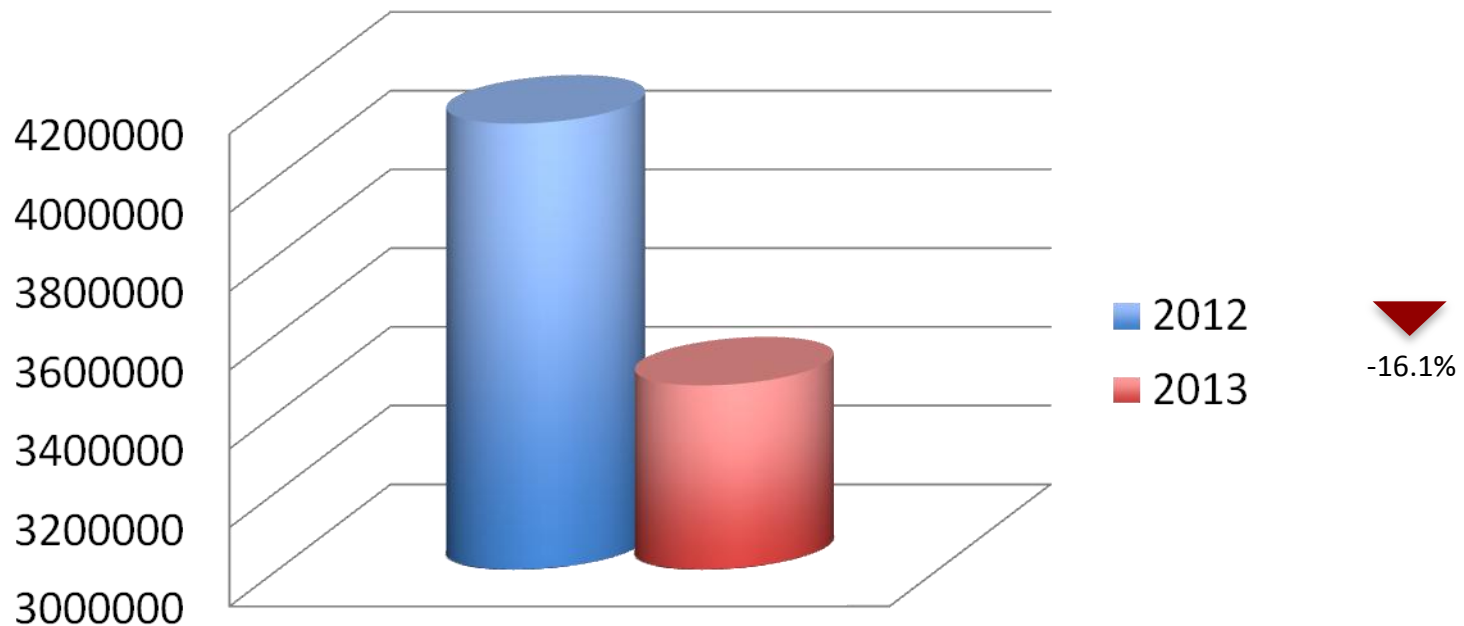
17. Modernização

18. Amortizações /

Provisões/Redução do Passivo

13. Orçamento para 2013

Subsídios à exploração



13. Andebol "4ALL"

14. Enquadramento Técnico

15. Alto rendimento e seleções nacionais

16. Formação

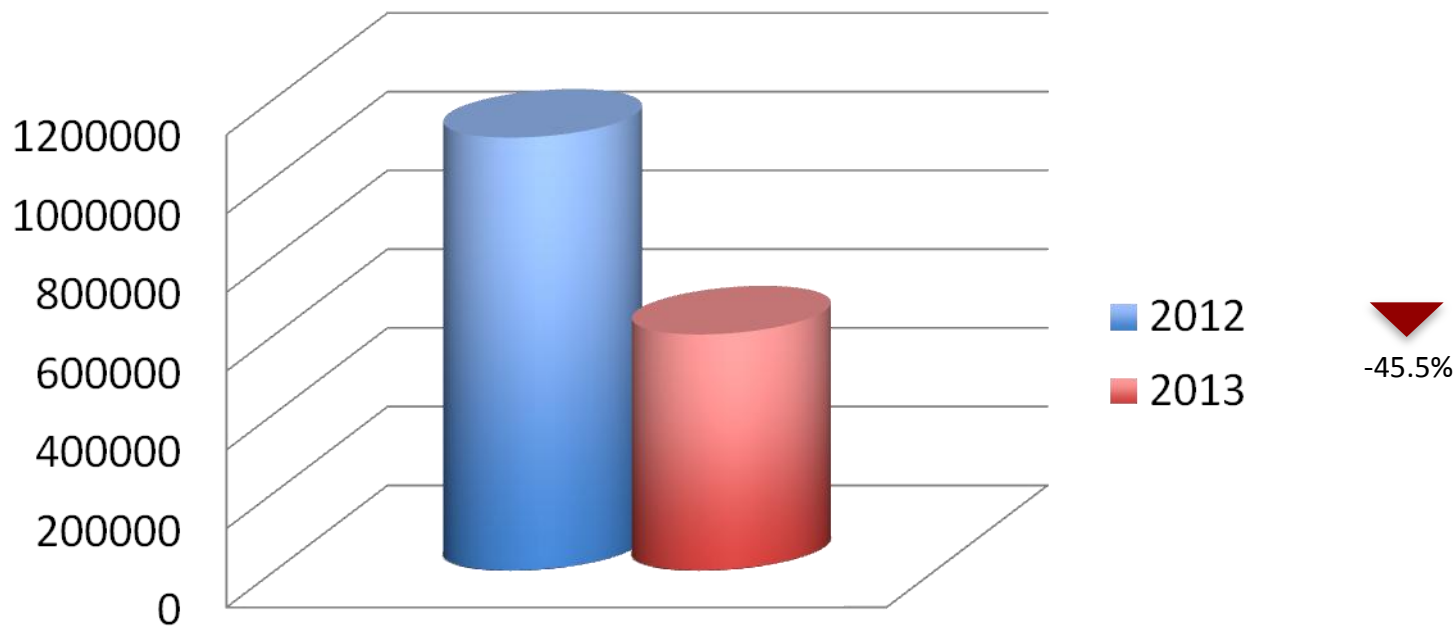
17. Modernização

18. Amortizações /

Provisões/Redução do Passivo

13. Orçamento para 2013

Autarquias locais



13. Andebol "4ALL"

14. Enquadramento Técnico

15. Alto rendimento e seleções nacionais

16. Formação

17. Modernização

18. Amortizações /

Provisões/Redução do Passivo

13. Orçamento para 2013

Rubrica	2013	2012	Var.
Organização FAP	868 895	941 990	-7.8%
Desenvolvimento Atividade Desportiva	2 349 225	2 207 000	+6.4%
Enquadramento Técnico	417 372	596 000	-30%
Alto Rendimento, Seleções Nacionais	890 000	1 295 000	-31.3%
Formação	210 250	248 500	-15.4%
Modernização	41 900	15 000	+179.3%

13. Andebol “4ALL”

14. Enquadramento Técnico

15. Alto rendimento e seleções nacionais

16. Formação

17. Modernização

18. Amortizações /

Provisões/Redução do Passivo

13. Orçamento para 2013