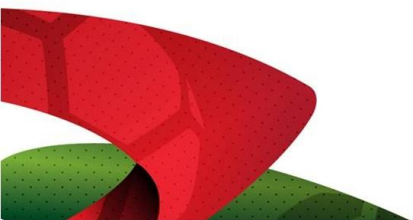


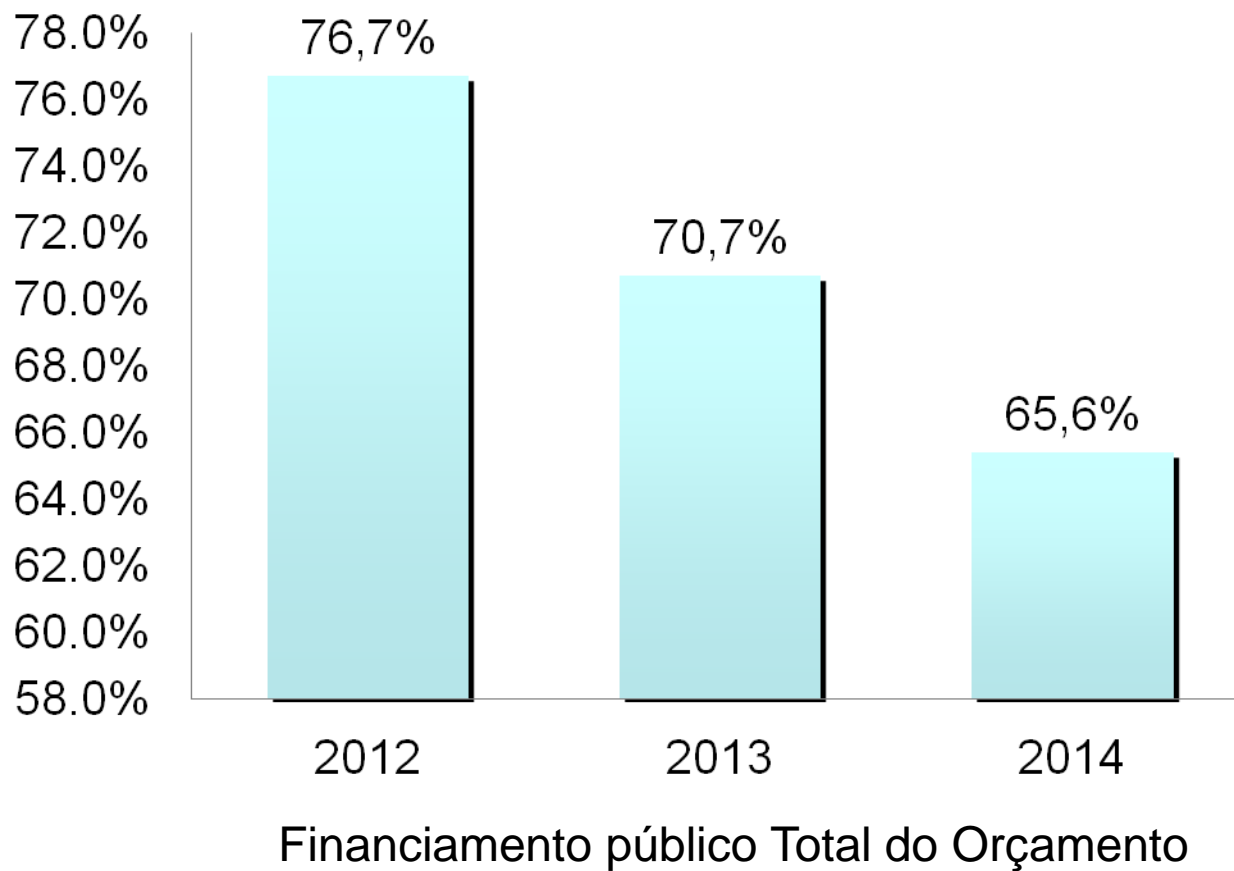
Plano de Atividades 2014

Enquadramento

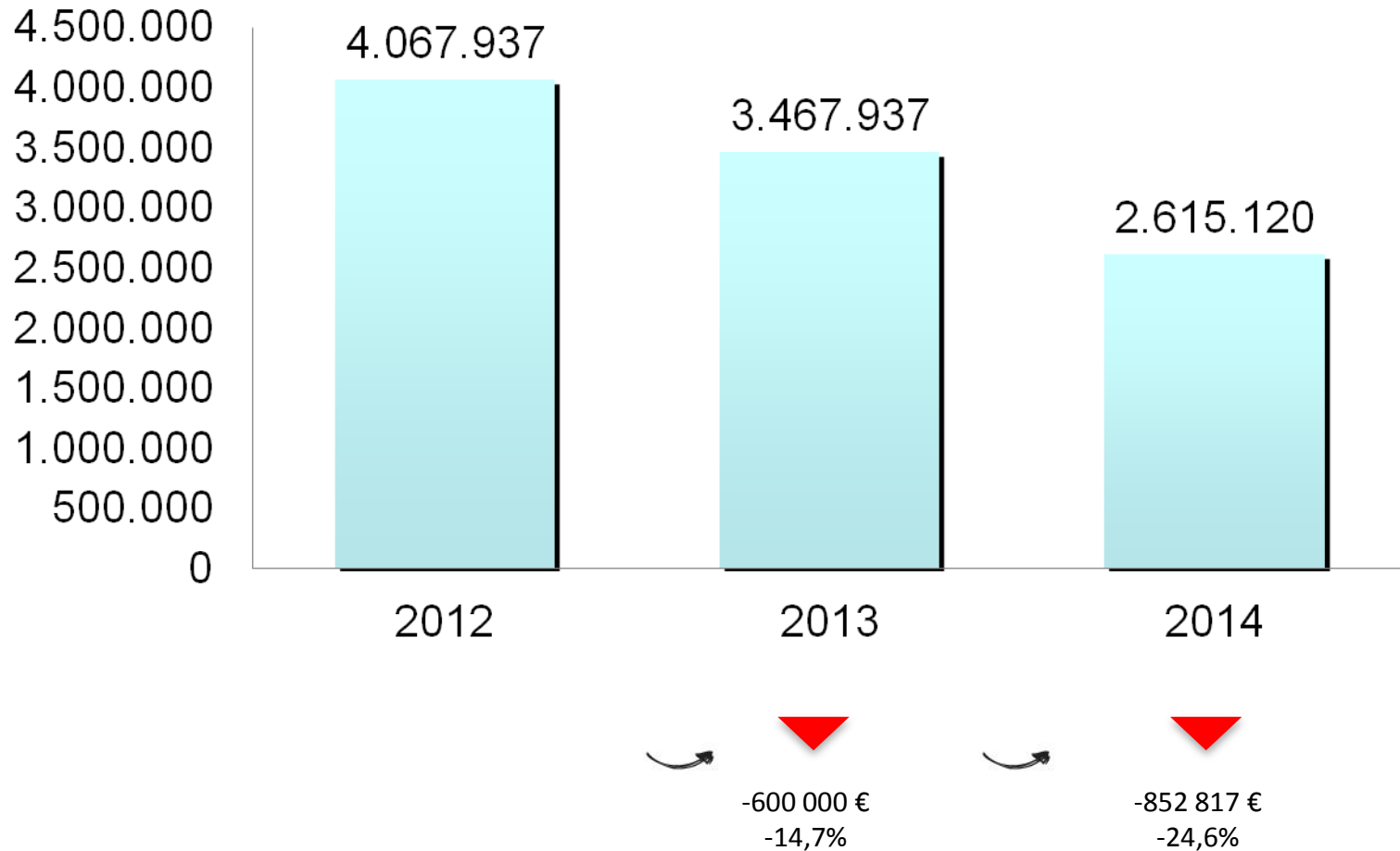
- Contexto muito difícil
- Acentuada redução do financiamento público
- Dependência excessiva do mesmo
- Dificuldade na obtenção de financiamento privado
- Corte em atividades
 - / Vertente qualitativa
 - / Vertente quantitativa
- Reconciliação da Família do Andebol



Redução do Financiamento Público



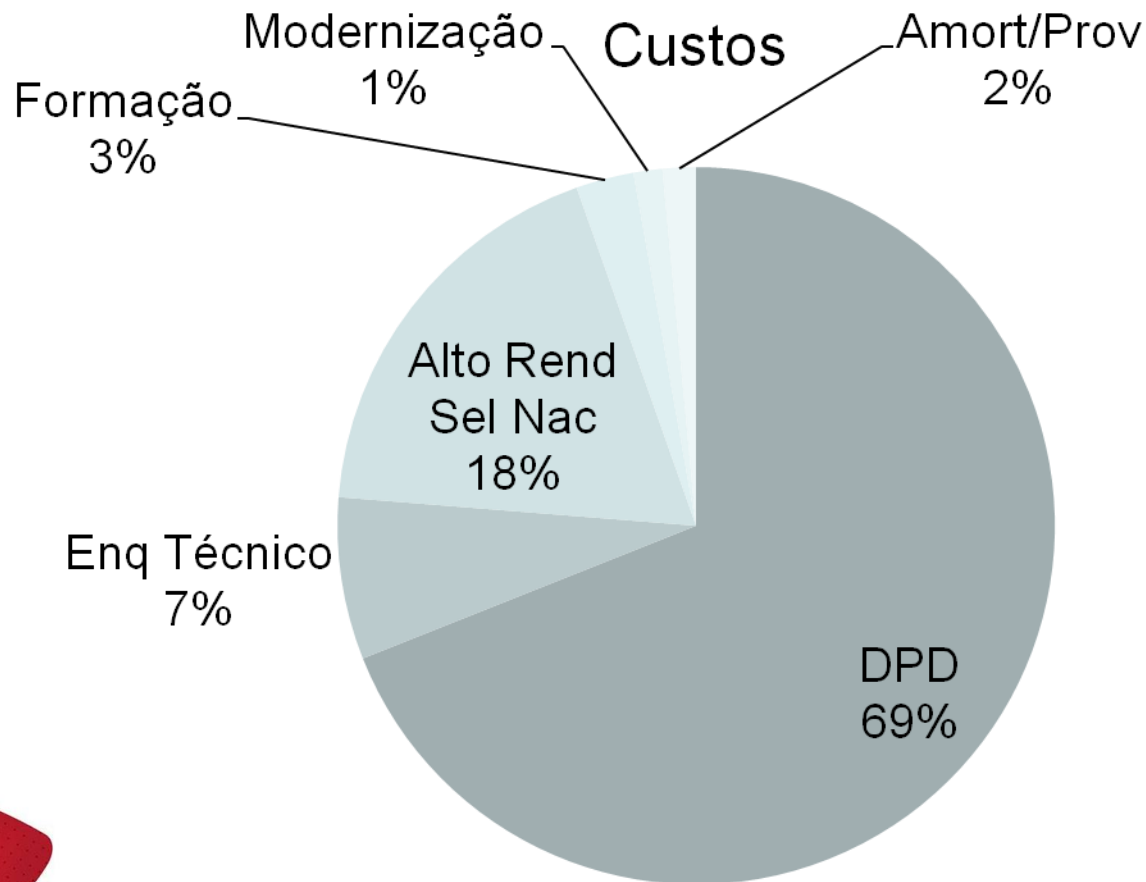
Dependência do Financiamento Público



Em 2 anos, redução de 1 452 817 €, ou -35.7%, ou seja, menos 121.000 € por mês

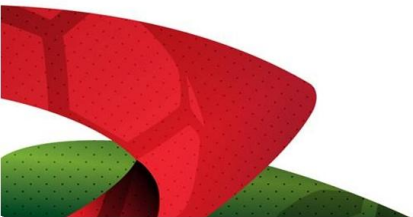
Desenvolvimento da Prática Desportiva (DPD)

- Prioridade dada ao Desenvolvimento da Prática Desportiva



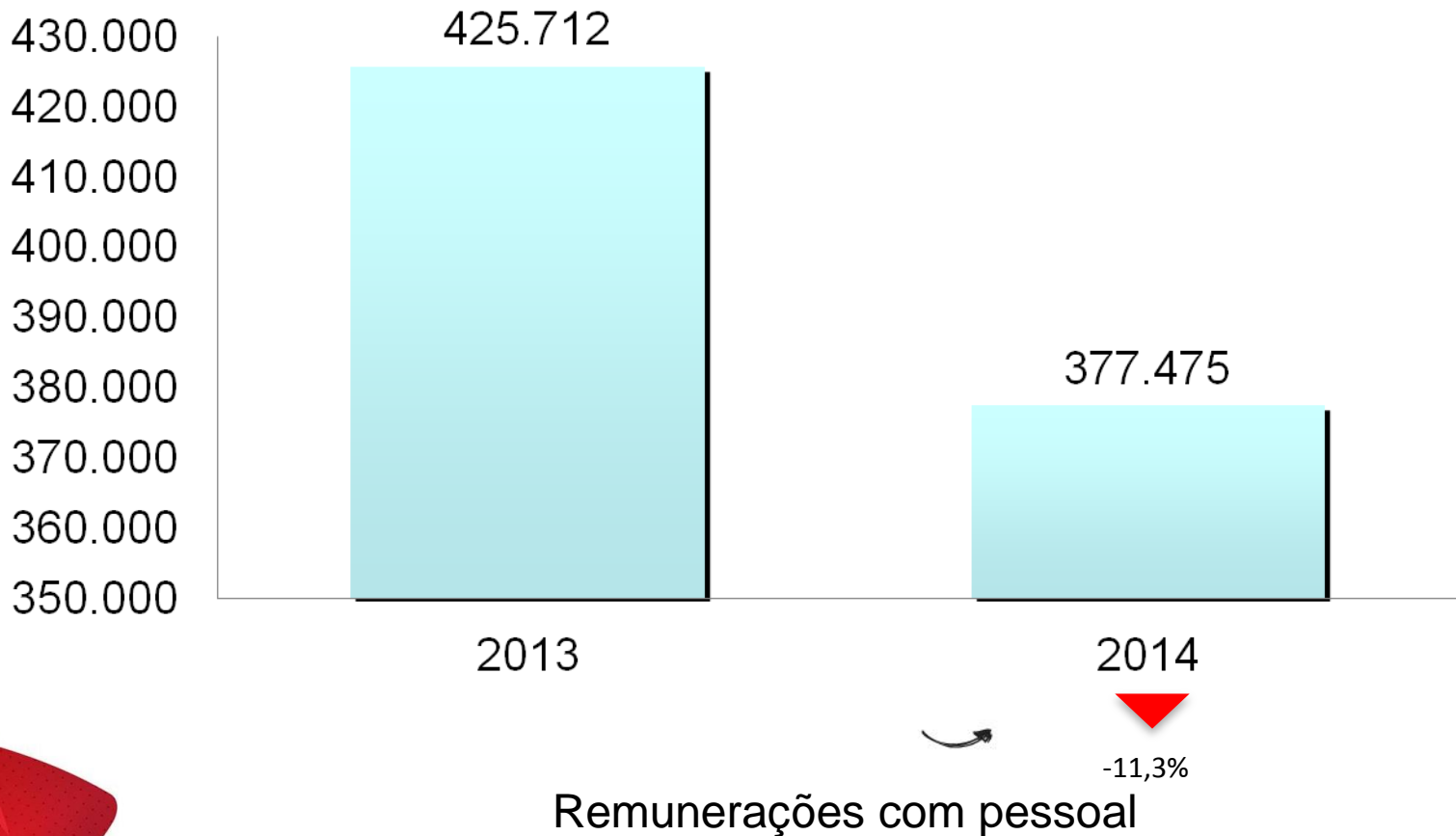
Desenvolvimento da Prática Desportiva (DPD)

- Correção de assimetrias regionais
- Normalização de orientações técnicas



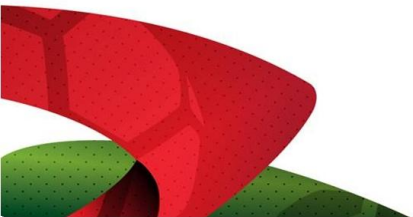
Organização e Gestão da Federação

- Delicado esforço de ajustamento
- Resultados a médio e longo prazo



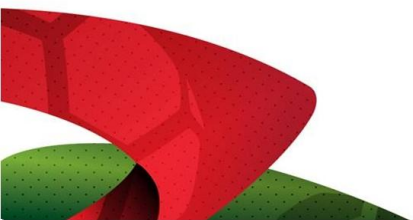
Organização e Gestão da Federação

- Contabilização das transmissões televisivas na rubrica “Trabalhos Especializados”; Sem este custo os encargos com a Organização e Gestão baixariam 5,1% em 2014 (de 825 642€ para 785 763€)

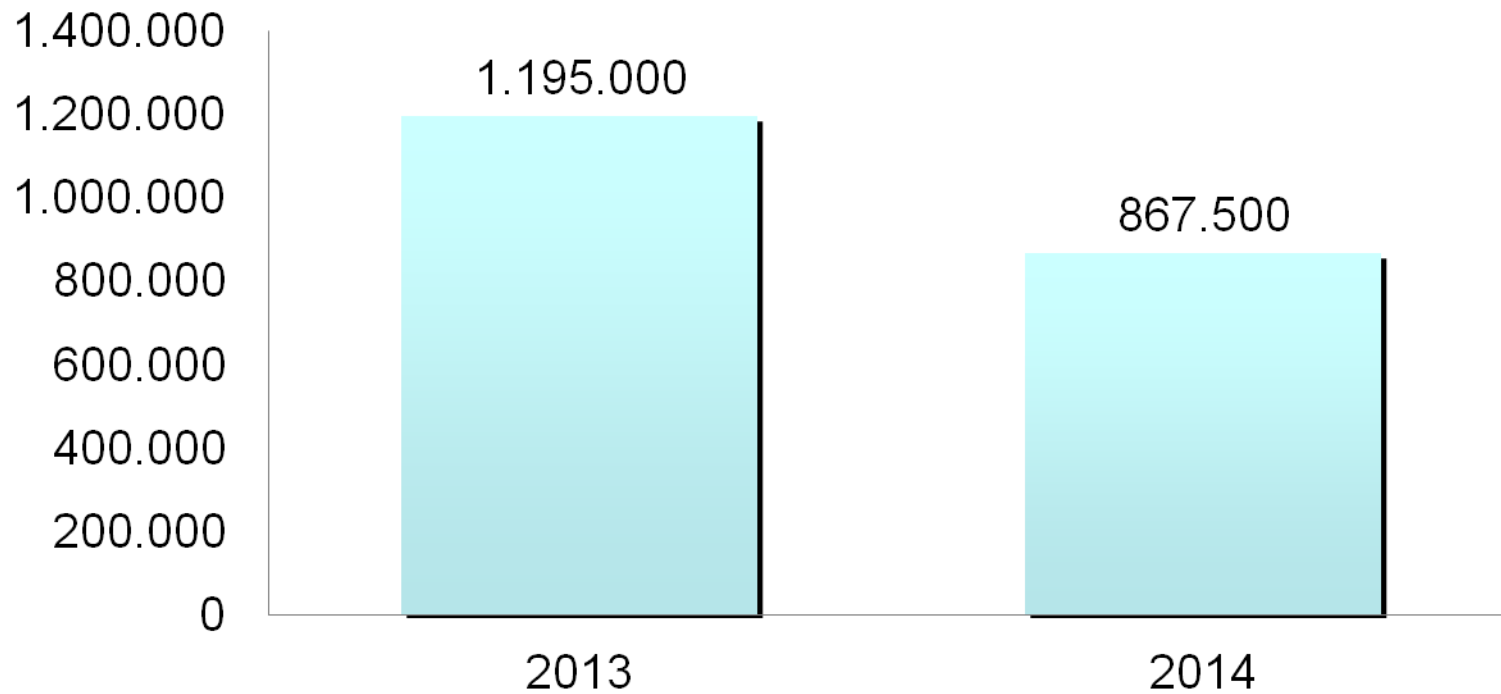


Quadros competitivos a médio prazo

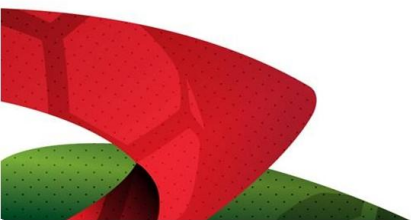
- Fim de torneios oficiais, entre Seleções Regionais
- Introdução do Play-off na PO1
- Alteração dos escalões etários
- Garantir, após estes ajustamentos, estabilidade nos quadros competitivos



Quadros competitivos

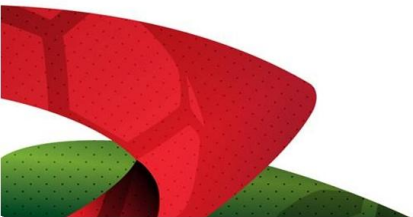



-27,4%



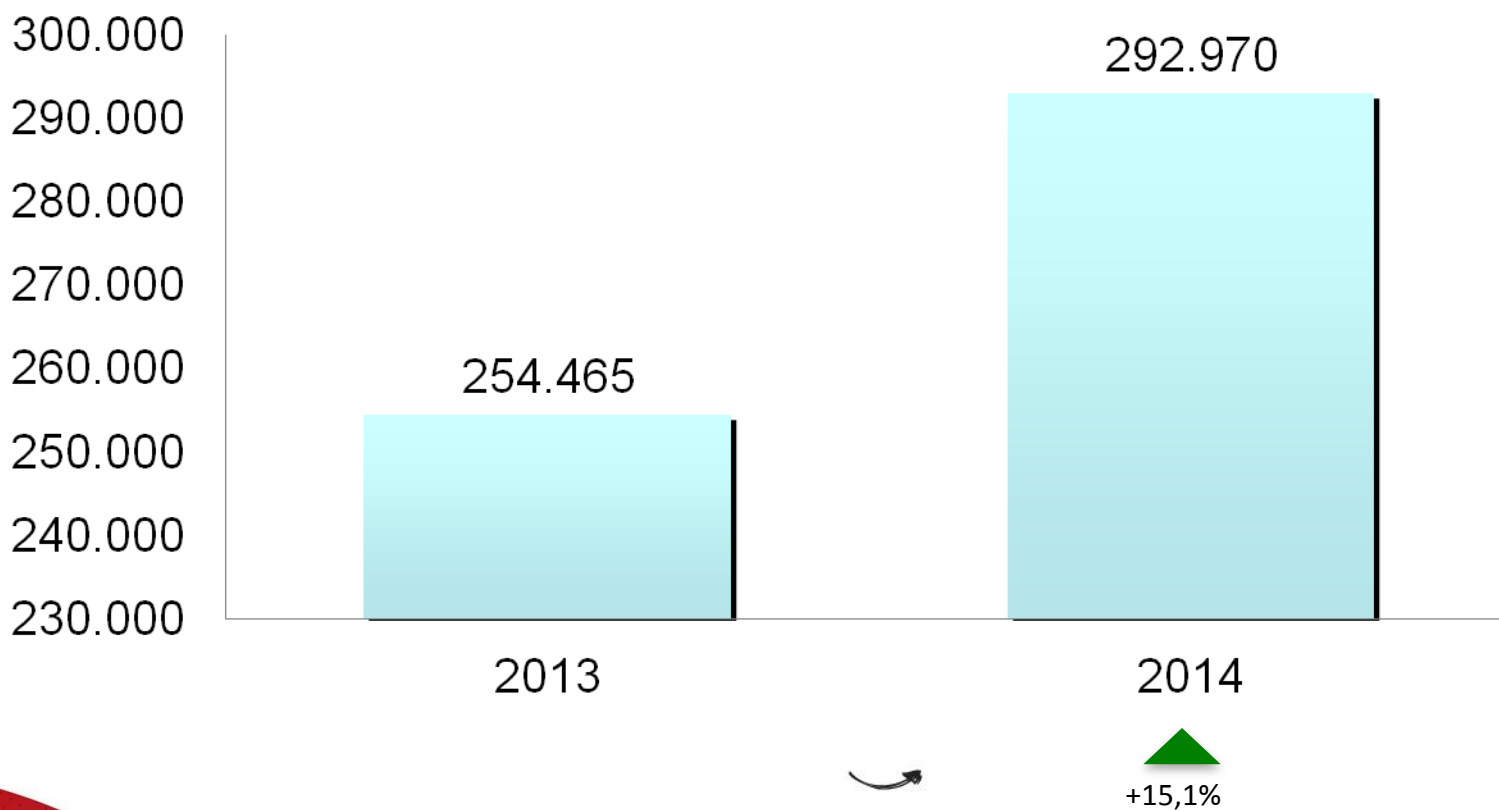
Andebol de Praia

- Forte incremento em 2012/2013
- Expansão geográfica
- Melhoria dos índices competitivos
- Aumento da visibilidade
- Alargamento dos períodos de prática



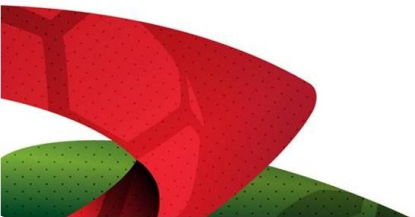
Associações Regionais

- Parceiros de eleição, com crescente delegação de competências



Associações de Classe

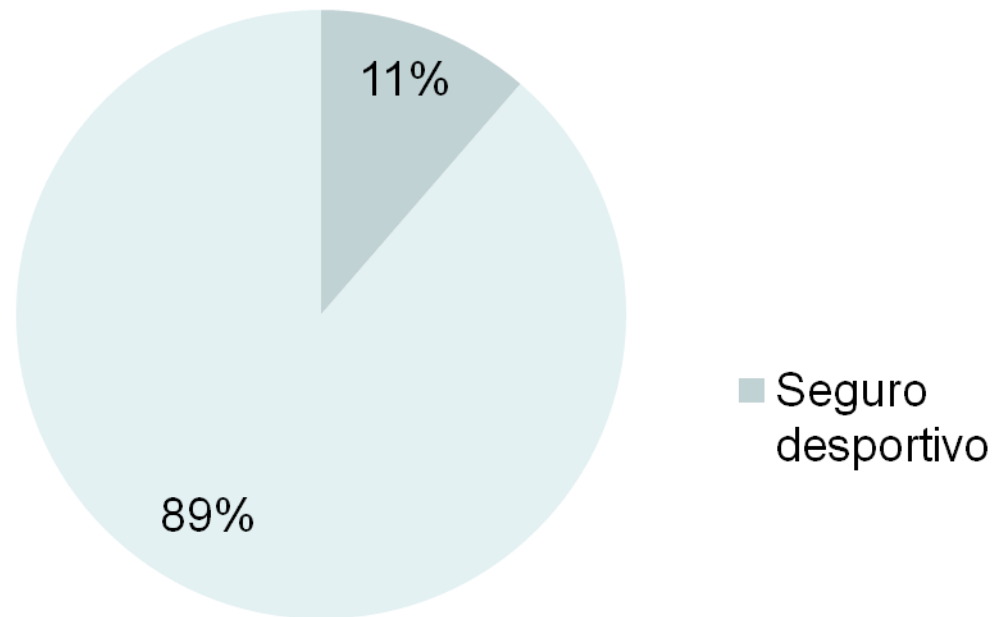
- Estabelecimento de protocolos que podem envolver delegação de competências



Seguro desportivo

- Continua a ocupar um peso excessivo no orçamento da Federação

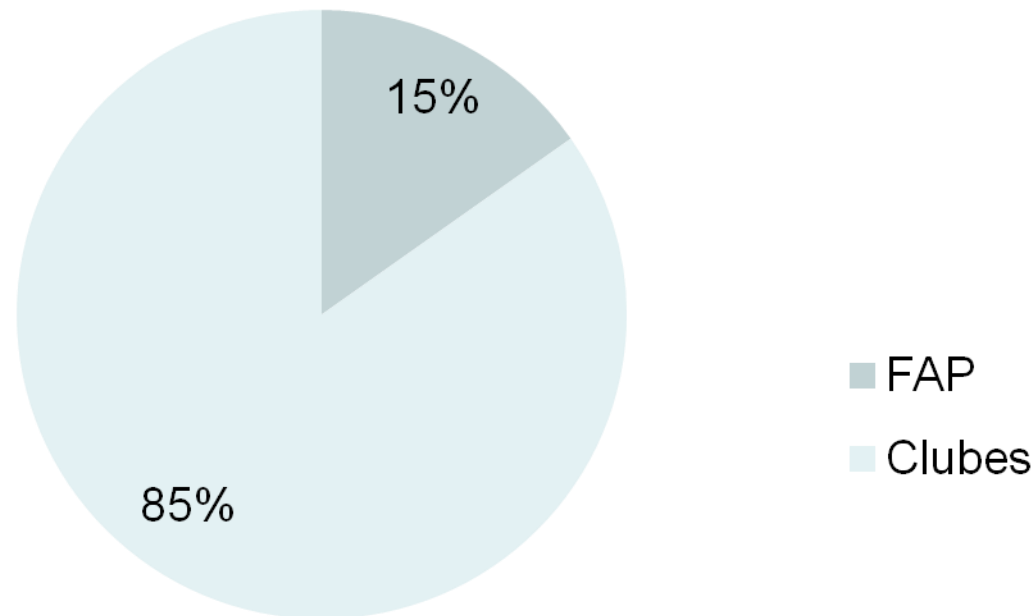
Peso do Seguro desportivo



Seguro desportivo

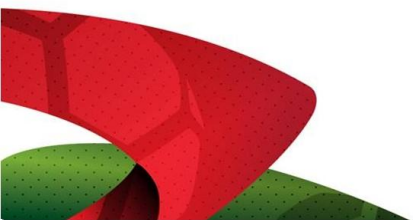
- Parte significativa suportada por receitas próprias da Federação

Valor suportado pela FAP



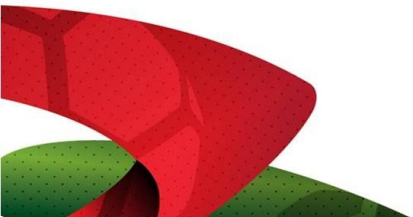
Seguro desportivo

- Redução de 30% face ao ano anterior
- Ligeira redução dos prémios
- Maior dinamismo das Associações e Clubes na procura de soluções próprias



Projetos de desenvolvimento da prática desportiva juvenil

- Andebol 4KIDS
 - / Mais golos
 - / Mais diversão
 - / Mais dinâmica
 - / Mais alegria no jogo
- O crescimento e o desenvolvimento do Andebol na Escola é de enorme importância



Andebol 4ALL

- Andebol em cadeira de rodas (ACR)
- Andebol para cidadãos com deficiência intelectual
- Andebol para surdos
- Andebol para cidadãos privados de liberdade

- Aumento de 35 000 € (+100%) nos valores orçamentados
- Apoio específico do INR previsto em 50 000 €, a acontecer pela primeira vez

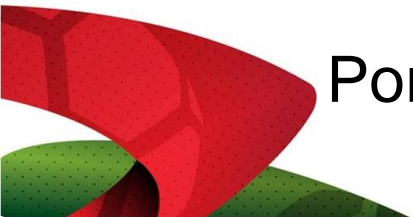


Estudos e projetos

- Estudo comparado sobre escalões etários e quadros competitivos
- Plano de desenvolvimento do Andebol Feminino

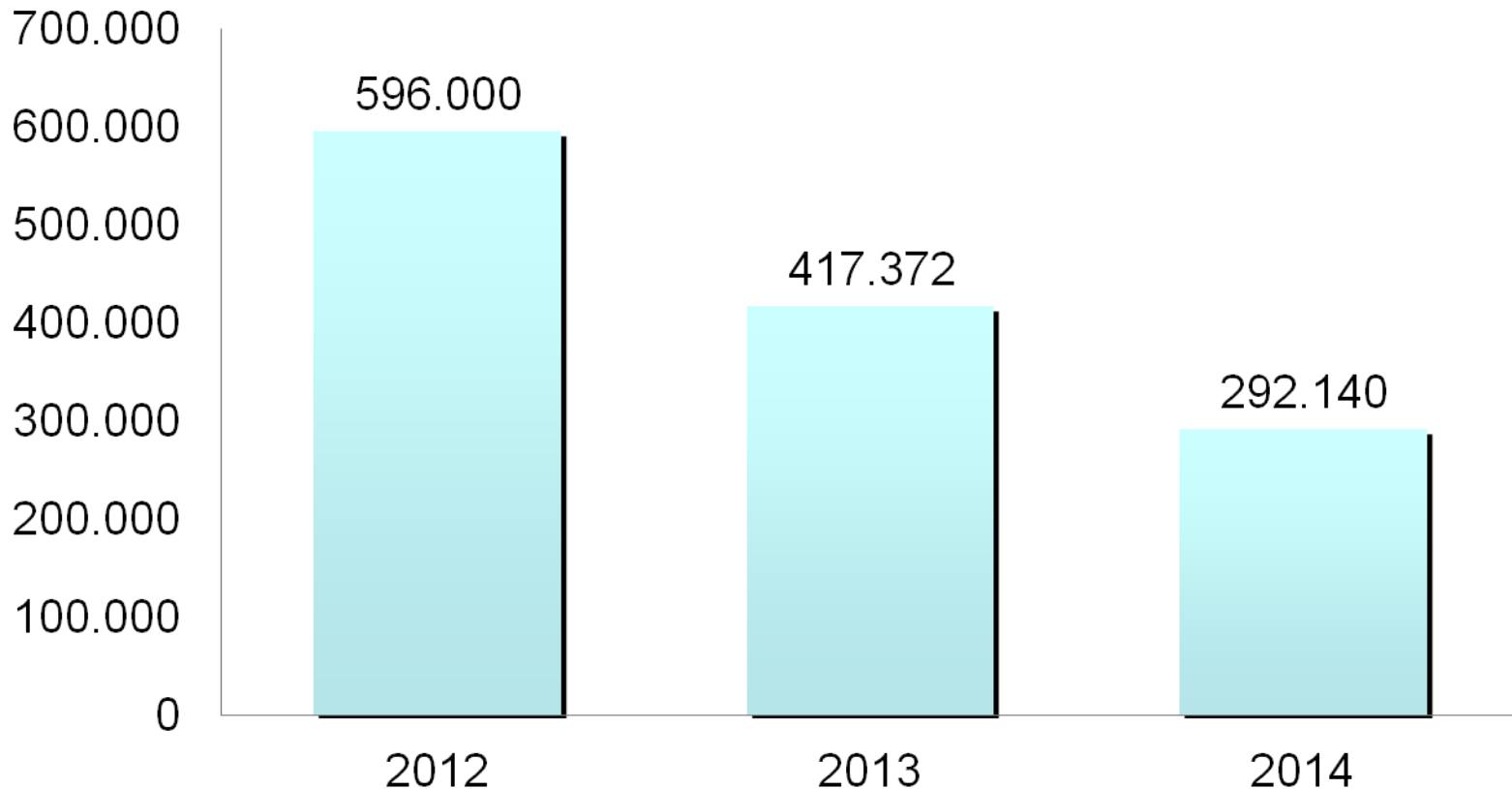
Eventos

- Gala do Andebol
- 75º Aniversário da Federação de Andebol de Portugal



Enquadramento Técnico

- Redução substancial de custos



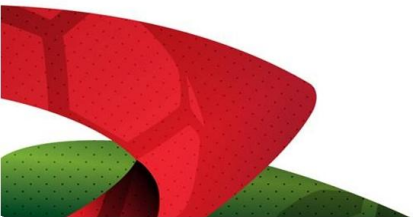
-30%

-30%

Nos últimos 2 anos, redução de mais de 300 000 €, ou seja, uma poupança mensal de 25 000 €

Enquadramento Técnico

- Centro de treinos de Andebol feminino em Lisboa
- Centros de treinos Inter-Regionais

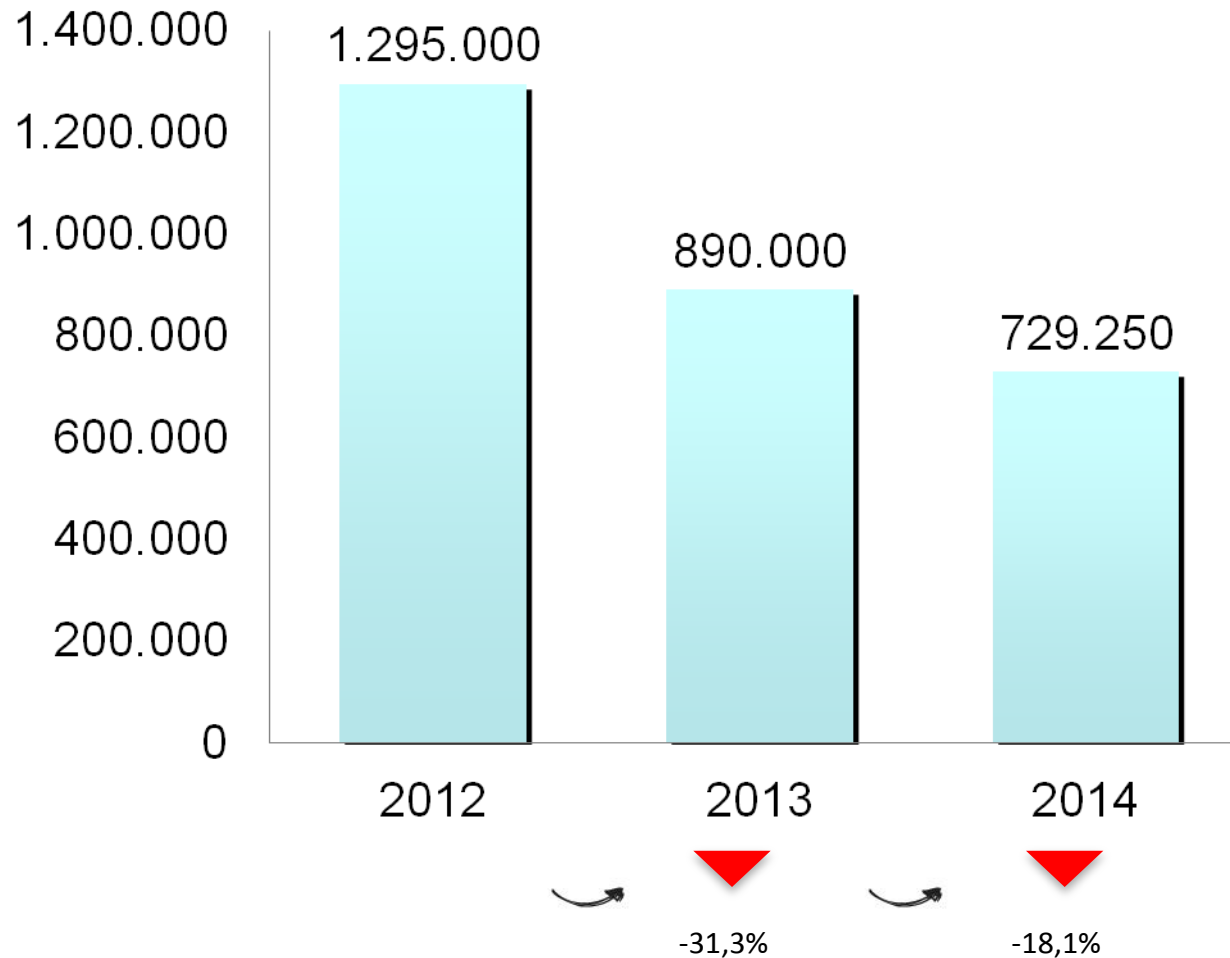


Alto Rendimento e Seleções Nacionais

Seleção	Objetivo	Objetivo
Seniores Masculinos	Apurar para Play Off do Mundial 2015	Qualificar para Mundial 2015
Seniores Femininos	Apurar para Europeu 2014	
Juniores M20	Apurar para Europeu 2014	Entrar no Main round
Juniores M18	Apurar para Europeu 2014	Entrar no Main round
Juniores W20	Apurar para o Mundial W20	Entrar nos 1/8 final
Juniores W18	Ficar 4º ou acima Mundial W18	



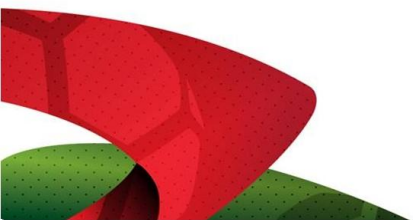
Alto Rendimento e Seleções Nacionais



Nos últimos 2 anos, verificámos uma redução superior a 565 000 €, ou seja, uma poupança mensal de 47 000 €

Formação

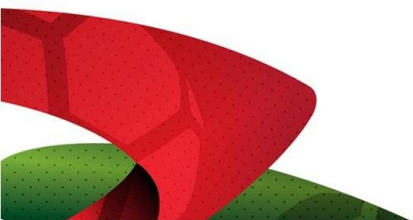
- Redução para metade do Orçamento da Formação
- Corresponde a um ajustamento à realidade e àquilo que pode ser executado e não a uma opção estratégica



Formação

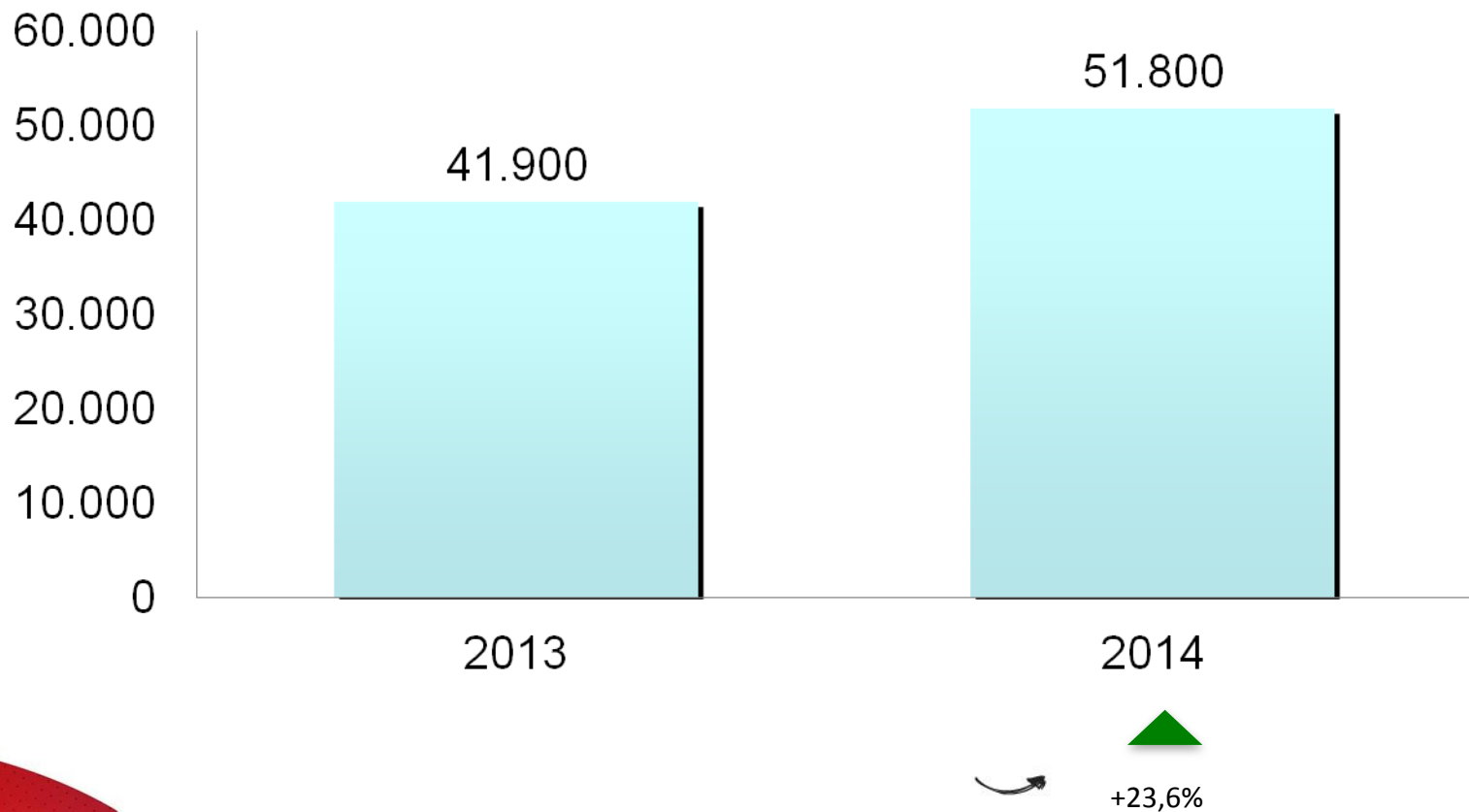
Pilares:

1. Formação de treinadores ao mais alto nível
2. Regresso da formação de treinadores iniciada nos anos anteriores
3. Enquadramento dos treinadores na carreira
4. Aumento dos quadros de arbitragem
5. Aperfeiçoamento dos quadros de arbitragem
6. Apoio à investigação científica



Modernização

- Uma das poucas rubricas que aumenta o seu orçamento



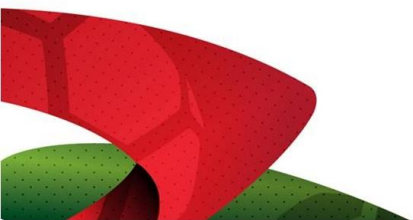
Modernização

- Infraestrutura informática que garanta a estabilidade do sistema de informação interno
- Utilização de standards tecnológicos mais atuais, de usabilidade e segurança
- Nova página web
- Melhoria do serviço de estatística
- Continuação do fornecimento de computadores aos clubes CROM
- Formação e renovação do parque informático



Amortizações / Provisões / Redução de Passivo

- Situação financeira de partida muito difícil
- Necessidade de aprofundar o processo de reestruturação financeira
- Imperatividade de reduzir o passivo e/ou reforçar as provisões
- 60 104 € de amortizações previstas para 2014, valor que consideramos claramente insuficiente, mas o possível



Orçamento 2014

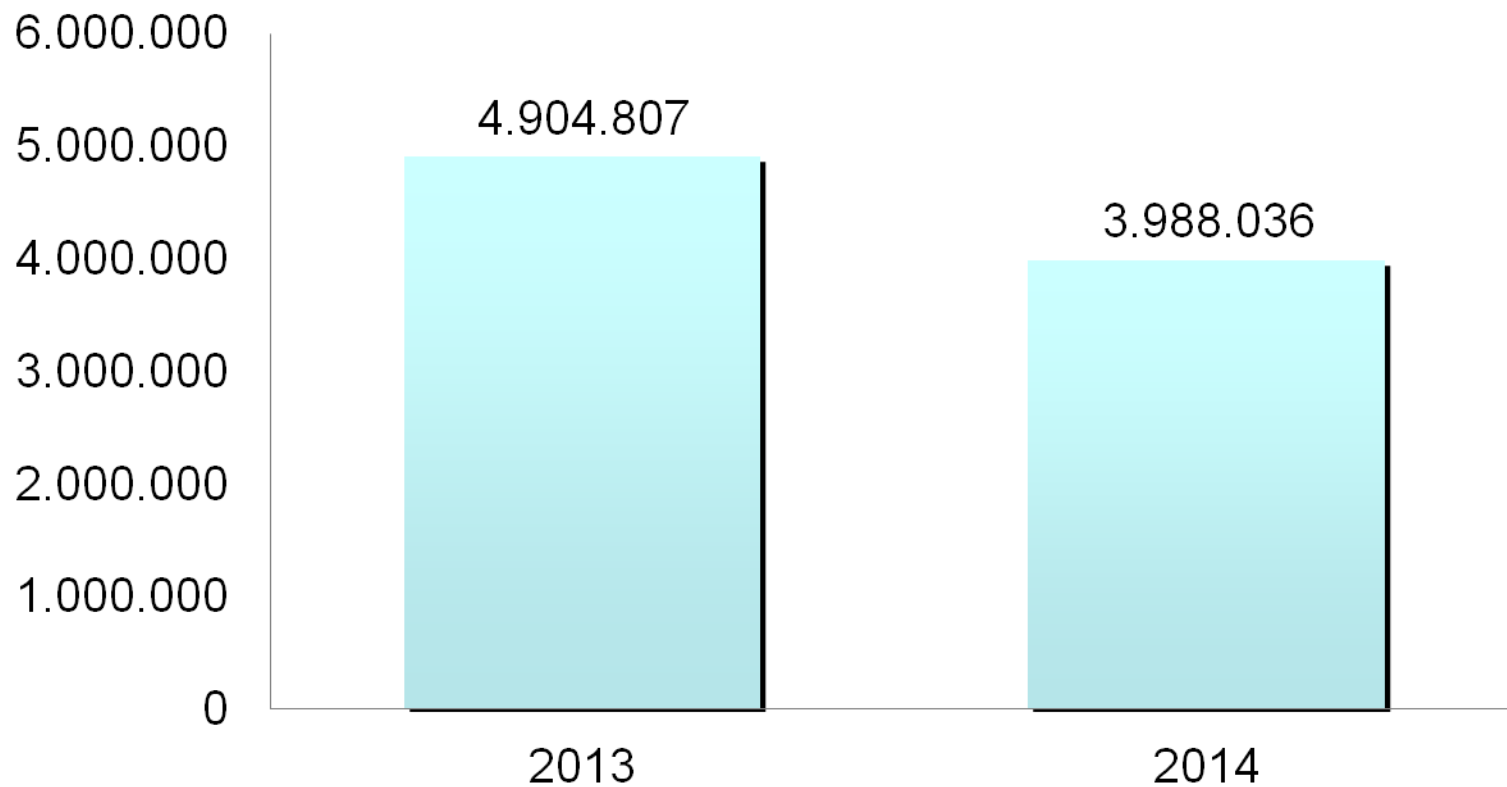


Orçamento para 2014

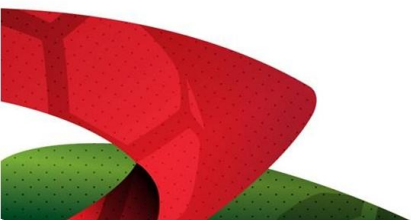
- Realista, mas ambicioso
- Base no Plano de Atividades
- Ponderação dos custos históricos
- Forte redução do financiamento público
- Dificuldades em obter sponsorização
- Grave crise económica e financeira que o país vive



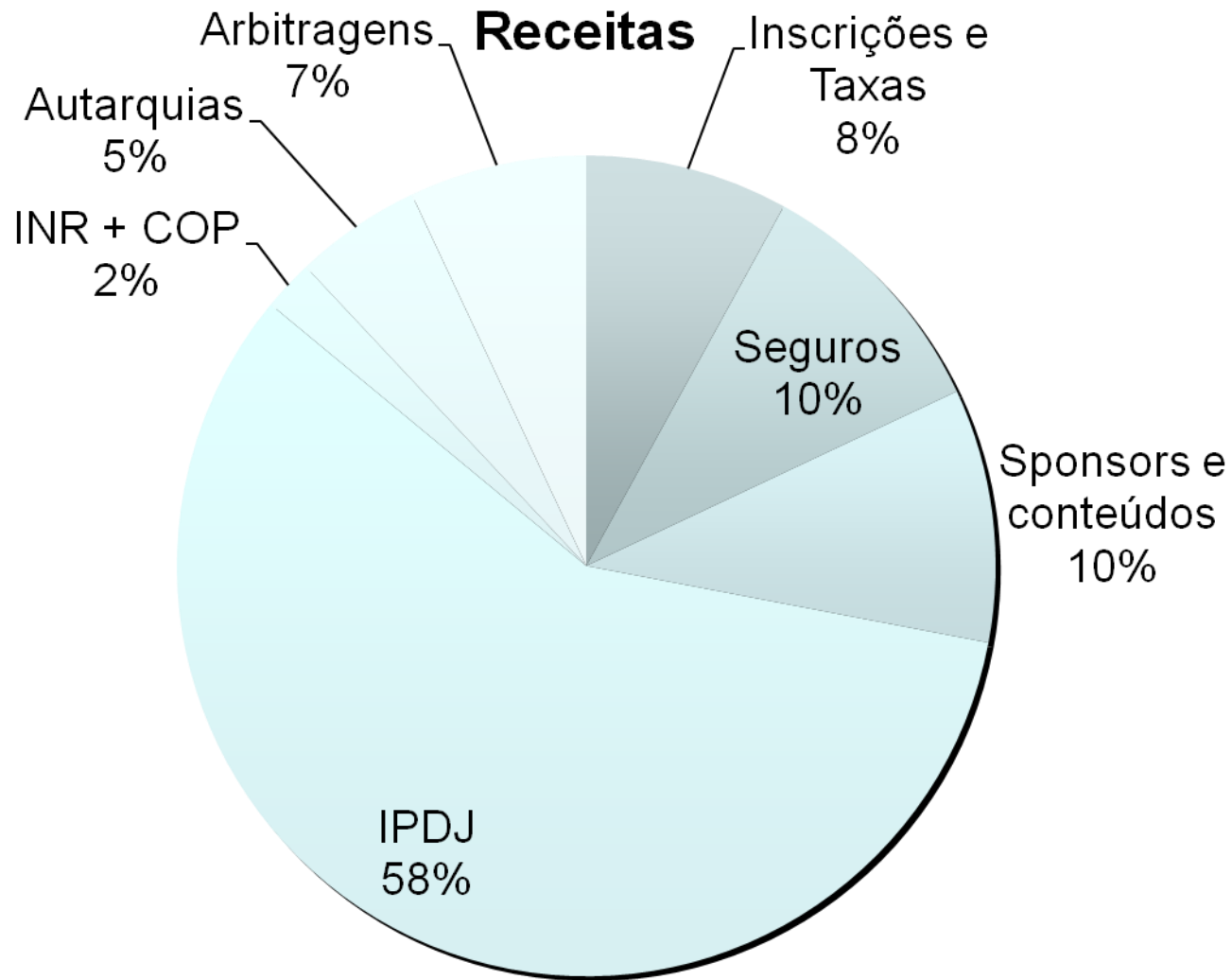
Orçamento para 2014



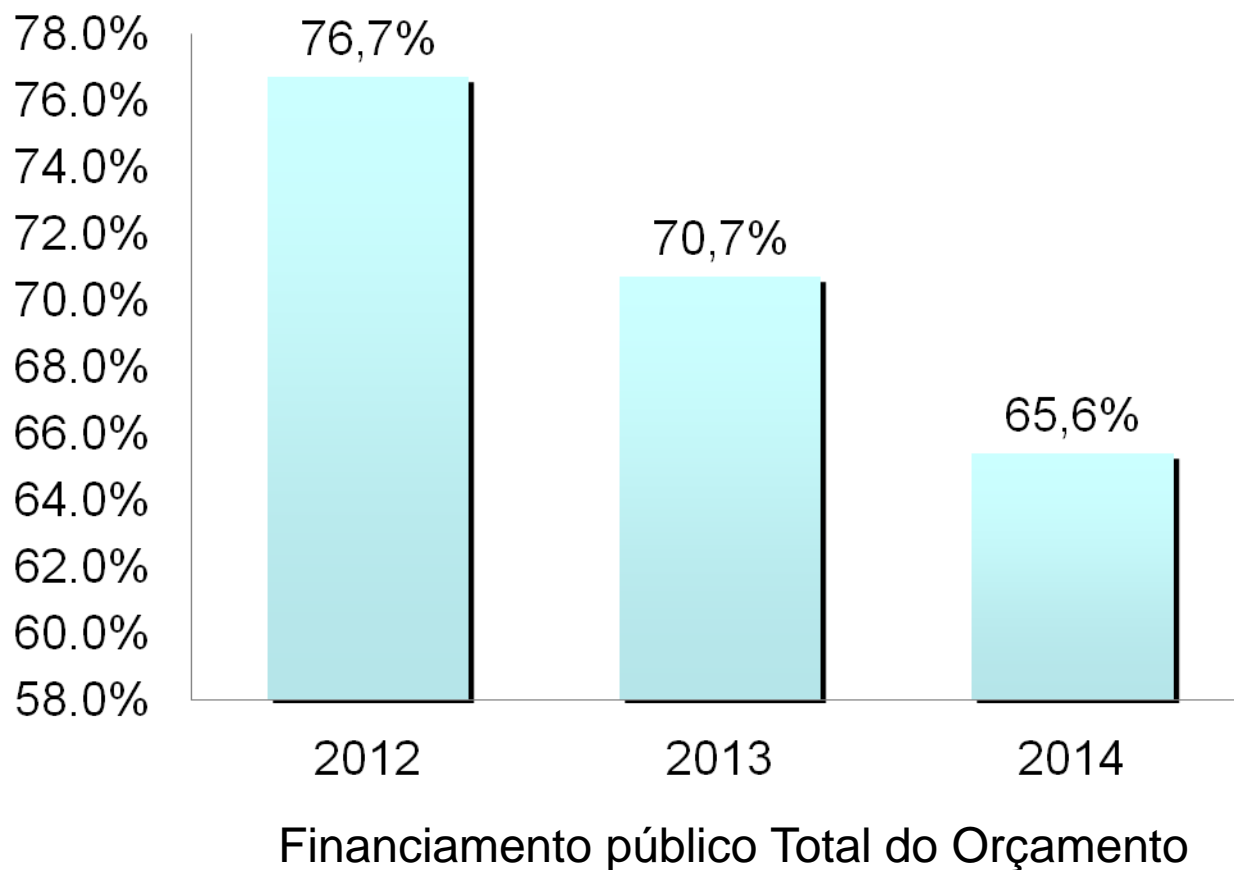

-18,7%



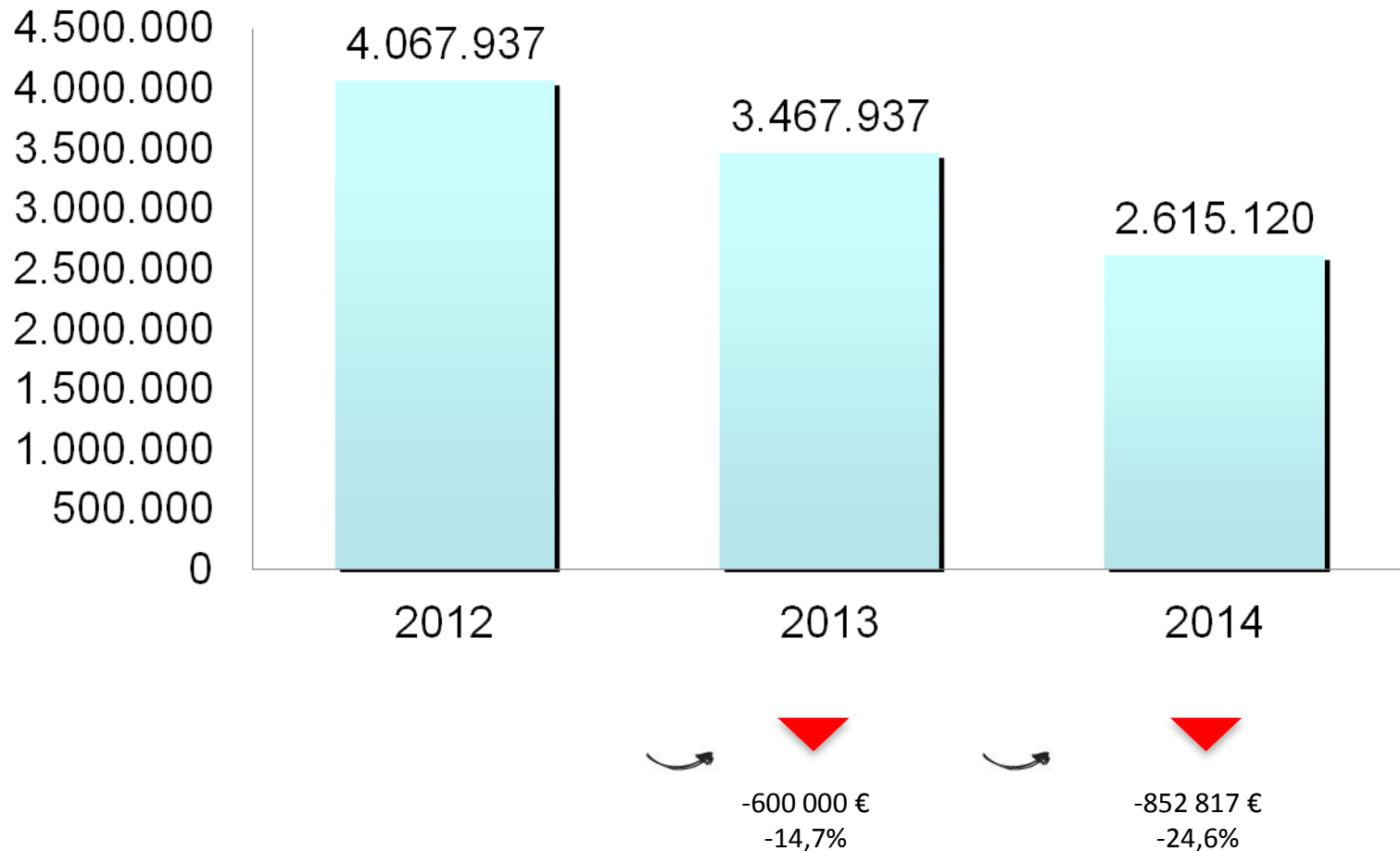
Repartição das fontes de receita



Redução do Financiamento Público

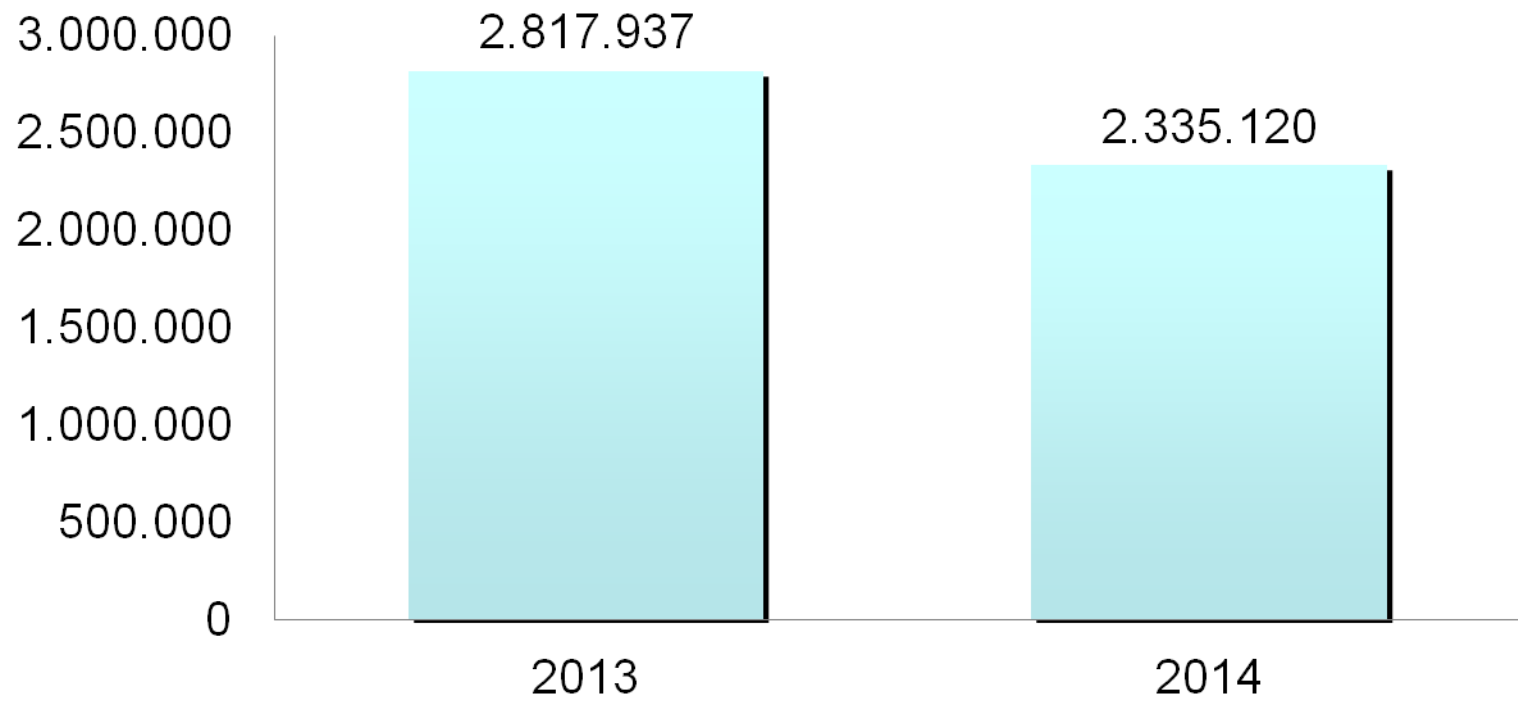


Dependência do Financiamento Público

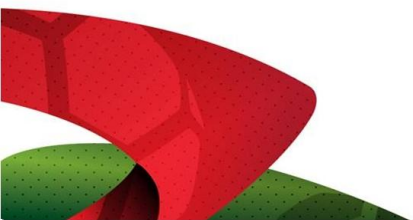


Em 2 anos, redução de 1 452 817 €, ou -35.7%, ou seja, menos 121.000 por mês

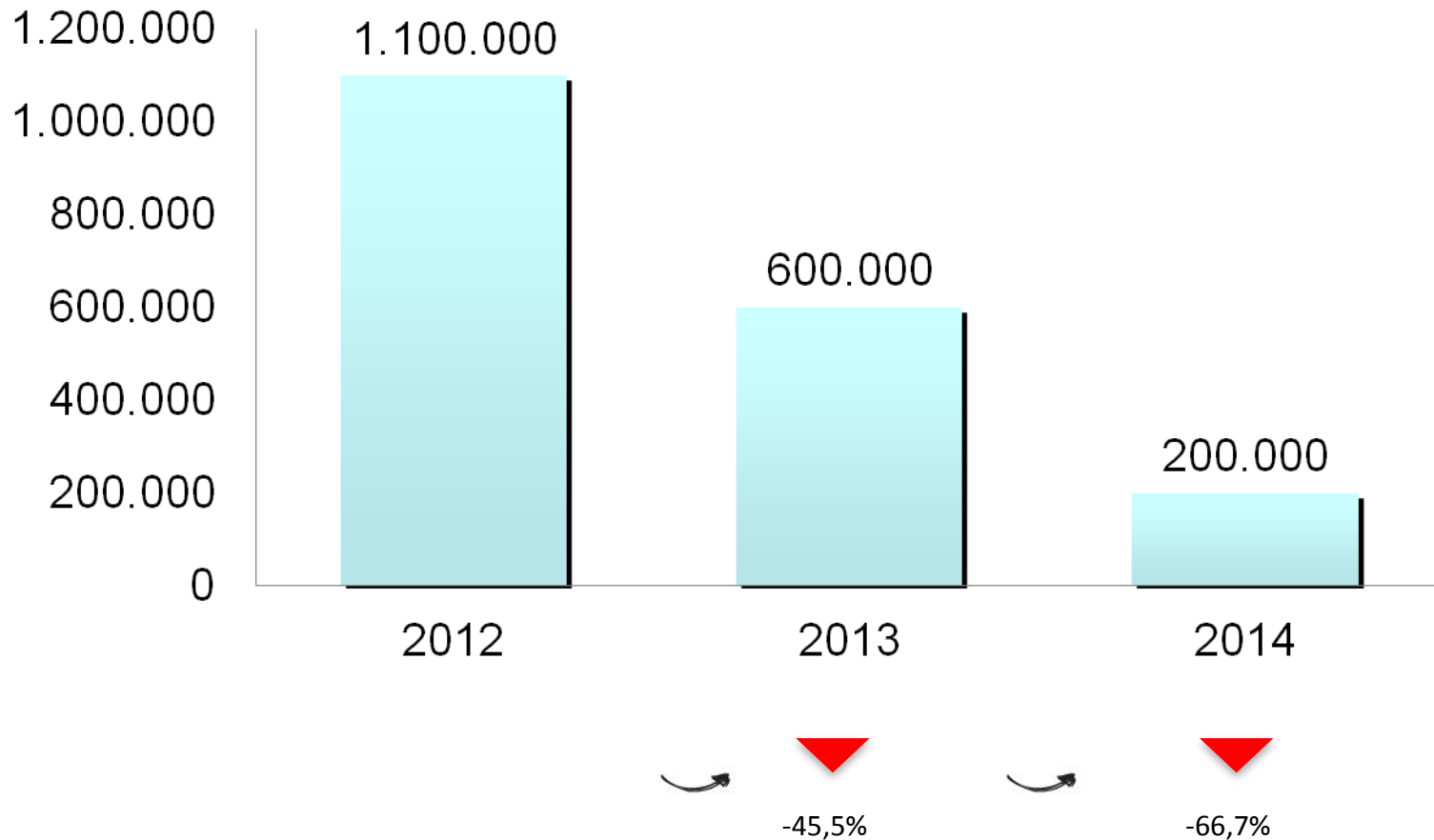
Contratos programa com o IPDJ



↪
▼
-17,1%



Apoio de Autarquias Locais



Em 2 anos, redução no apoio das Autarquias Locais de 900 000 €, menos 75.000 € por mês

Para 2014

Precisamos de muita

- Coragem
- Determinação
- Bom senso
- Espírito de sacrifício
- Capacidade de unir
- Compreensão
- Capacidade de inovar
- Trabalho, trabalho e mais trabalho

Para termos ESPERANÇA e alguma CONFIANÇA

OBRIGADO PELA VOSSA ATENÇÃO

